

华星集团报



国家火炬计划产业基地骨干企业

国家高新技术企业

AAA 级信用企业

(总第 25 期)月报 2012 年 3 月 28 日

安徽华星电缆集团《华星集团报》编辑部主办

安徽省内部资料准印证号:14—017
地址:安徽省无为县新沟工业区 Http://www.ahhx-china.com

热烈祝贺华星电缆又一新发明荣获国家发明专利



本报讯 安徽华星电缆集团有限公司“环保型纳米复合高分子电力电缆”的发明专利经中华人民共和国国家知识产权局审查，现已获得发明专利权，于日前颁发了《发明专利证书》，专利号为：ZL2009 1 0116088.2，该产品发明专利权期限为 20 年（自申请之日起，2009 年 1 月 20 起算）。

本发明公开了一种环保型纳米复合高分子电力电缆，多根绝缘线芯绞合形成缆芯，在缆芯间隙设置有填充层，所述绝缘芯芯内而外由导体、云母绕包耐压层及绝缘层构成，其特征在于：所述绝缘层采用聚丙烯脱土纳米复合材料制成，在所述线芯及填充层外包裹多根护套层。

本发明克服了目前市场上销售低烟无卤电力电缆、防水电力电缆、阻燃电力电缆等，所存在的安全性能单一、不能适应有两项及以上的安全性能需要的技术缺陷。它具备高环保性能，燃烧时产生较少的烟雾和不产生

有害的卤酸物质、具有优良的防潮性能、耐火性能、及绝缘向阻水性能等，且电缆的机械强度高。

专利按难易级别共分为国家发明专利、实用新型专利、外观设计专利三种，其中发明专利是最主要的，也是难度最大的一种。公司技术方案向国家知识产权局提出申请，并通过一系列严格的审查，特别是成果在新颖性、创造性和平实用性方面的审查。经过初步审查、公布、实质审查、授权

及公告后，最终予以确认，获颁国家发明专利证书。

发明专利权的获得，证实了华星电缆研发的“环保型纳米复合高分子电力电缆”在我国已实现国内首创，已是独一无二的专利技术。必将进一步激励公司做好新技术新工艺的研发工作，引导和鼓励企业员工的发明创造积极性，加强知识产权意识，不断提高企业自主创新能力及核心竞争力。

（林勇）

春天里，这深情的足音响亮。市总工会领导的关爱、问候，温暖人心。

关心职工生活 关注企业和谐

——市总工会领导来中特华星调研



本报讯 3 月 20 日芜湖市总工会傅松副主席、法工部长王欣、女工部长张媛媛、保障部部长吴鹏等一批人在弋江区工会主席吴正志的陪同下，来中特华星检查指导工作以及调研职工生活情况。

上午 9 时 29 分傅松副主席一行来到公司，先后查看了一号生产车间、产品展示厅、职工车间、职工宿舍、六楼乒乓室、棋牌室和餐厅等活动场所，在实地考察了解后，调研组一行听取了公司负责人“关于维护职工权益，促进企业发展，进一步发挥好新时期工会组织的作用”的工作汇报，并就企业职工收入、开门红、劳资协商、劳动合同签订履约和职工文化生活等方面情况进行了座谈。

会上，市总工会对公司在充分发挥工会组织作用，积极构建和谐劳动关系，努力维护职工合法权益，特别是对公司为员工提供优质的生活保障设施肯定，对公司为员工组织丰富多彩的业余文化娱乐活动表示赞赏，对切实维护职工队伍所采取的措施和取得的成绩予以表扬，对下一步工作提出了要求和期望。

总经理张自金，常务副总曹国、工会主席曹伟一同参加接待并陪同调研。

（文/李平 图/李敏）

安徽省经信委授予华星电缆“省首批信息化与工业化融合示范企业”奖牌

本报讯 由于华星电缆在信息化与工业化深度融合方面取得的显著成效，2011 年 12 月华星电缆荣获“安徽省首批两化融合示范企业”称号。2012 年 3 月 1 日，安徽省经济和信息化委员会授予公司“信息化与工业化融合示范企业”奖牌。

两化融合是指电子信息技术广泛应用于工业企业生产的各个环节，信息化成为工业企业经营管理的常规手段。信息化进程和工业化进程不再相互独立进行，不再是单方面的带动和促进关系，而是两者相辅相成、互促发展的关系。

民族员工责任与职业素养

在此，有一些话想和大家说，但我不希望过多地理论到管理理念层面的东西，更不想像个说教者似的评头论足，我只想借此机会，像老邻居那样，像朋友之间谈心一样，来谈谈我们的职业素养与责任心。

（一）什么是职业素养

我觉得一个人的职业素养，除了具备专业知识以外，还应当包含两个方面：第一是敬业的精神；第二是合作的态度。

先说第一方面：敬业的精神。

举个朋友说的例子：有一个员工，在离职前的最后一刻，坚持参加公司的会议，参与讨论问题，这些我们都可能做不到，但是他在下班前，真的开出了两张文件修正

（申请单），请问你能做到吗？我认为这就是一种敬业精神，令人佩服！

也许你会说，这是小事，但正是这些小小的事，体现的是一个人的素养；正是一件件小事后面蕴藏的小错误，将造成大大的麻

烦，生产线频繁出现“小”问题而停工、物料也由于这样那样的“小”问题不能按时送达生产线，由于一点“小”问题生产计划不能按时完成。

由于“小”问题产品被拒收……同事之间特别是同级之间应该退一步，肯吃亏，不计较，这样才要一心一意做事，就是有修养。

比如，当你收到责任单，你应该正确地面对：第一：要保持良好的心态，不要暴跳如雷和记仇开单人，第二：冷静地反思承担责任的



安徽省信息化与工业化融合

示范企业

安徽省经济和信息化委员会

二〇一二年十二月

反映的是否属实？如果是，你应担当闭环单并承担相应的责任；如果不是，你应找相关人仔细沟通。第三：立即着手于改善事项。第四：如果你对责任单有疑义，应与你的上司和考核小组妥善地沟通，他们一定会妥善处理。

这就是合力！

于此，你的敬业精神、你的合作态度、你的专业知识构成了你的一职业素养。

公司的生存发展，离不开员工们的努力；员工的个人成长，离不开企业文化平台。所以，我们应具备应有的职业素养，同时公司也会有效地关心员工，为我们提供一个施展才华的舞台。

（转第二版）

华星学校再获“无为县文明单位”荣誉称号

本报讯 近日，在无为县 2010—2011 年度精神文明建设先进单位评选中，华星学校再次被无为县县委、县政府授予“无为县文明单位”称号。无为县文明单位的评比综合考评了学校发展、民主管理、依法治校、文明行为、安全保卫等方面情况。这一荣誉的获得是对我校学校办学水平和教育教学质量的充分肯定。

近年来，华星学校全体成员努力拼搏，以建设和谐社会的理念为指引，以建设一个民主平等、诚信友爱、充满活力的和谐校园为目标，全面推进社会主义核心价值观建设，取得了较为显著的成效，先后获得“诚信办学社会满意明星学校”、“安徽省未成年人思想道德建设示范学校”、“安徽省民办学校先进单位”、“安徽省绿色学校”、“安徽省园林式单位”、“无为县文明单位”等荣誉称号。

（巴志云）



文明单位

无为县教育局

2010-2011 年度

他是地地道道的无为人，有着濡须男儿的勤劳朴实，也有些北方人的洒脱磊落。他用自己的实际行动，用骄人的管理业绩，阐述着一个华星人的事业心，证明着自己的价值。他就是安徽华星电缆集团有限公司包装车间主任——何帮军。

何帮军：要做就做最好

工作的全能手

每天他总是穿着干净、整齐的衣服，精神抖擞地开始一天的工作。安排包装车间工人的日常工作；推车、保养喷码机；联络、沟通生产部门，了解前一天生产包装的数量，做到“心中有数”；督促员工下班前搞好车间环境卫生、设备保养、安全检查。

在工作中他总是很挑剔，一要要求高标准完成，一次做到最好。每当倒班人员在工作中发现问题时，如没有合同、无法印字，电缆表面有划痕等，他都会立即指出并改正。在销售旺季，需要加班的时候，何帮军往往从职工利益出发，在细节上关心员工，感谢他们的付出和支持。工人们都非常喜欢与他共事。

当看到有违反工艺的规定发生，何主任不是大吼斥责员工，而是谆谆教导，直到对方心服口服。他说：“不是谁，谁冤，一个人的优点总归多于缺点。批评讲究方法方式，适时可制止，但对方留有余地为好，这样才让对方接受你的批评，感谢他的宽容。何帮军认为，批评一个人的错误时，最好让对方感到自己的错误。批评，一旦批评的是帮助对方，而不是贬低对方的品格。

偶尔不太忙时，他总是喜欢和大家打成一片，聊聊天、讲讲生活，谈谈工作，并时常给大家讲些诙谐逗趣的故事，岗位职责等，避免大家因工作失误给公司和业务员造成损失。从他的言谈举止中，看不出一点领导的“架子”。

同事的贴心人

包装工人是电缆行业中一个特殊的群体，工资福利、合同由他们独立完成，工作之细微繁重可想而知。在销售旺季，需要加班的时候，何帮军往往从职工利益出发，在细节上关心员工，感谢他们的付出和支持。工人们都非常喜欢与他共事。

当看到有违反工艺的规定发生，何主任不是大吼斥责员工，而是谆谆教导，直到对方心服口服。他说：“不是谁，谁冤，一个人的优点总归多于缺点。批评讲究方法方式，适时可制止，但对方留有余地为好，这样才让对方接受你的批评，感谢他的宽容。何帮军认为，批评一个人的错误时，最好让对方感到自己的错误。批评，一旦批评的是帮助对方，而不是贬低对方的品格。

批评，一旦批评的是帮助对方，而不是贬低对方的品格。

偶尔不太忙时，他总是喜欢和大家打成一片，聊聊天、讲讲生活，谈谈工作，并时常给大家讲些诙谐逗趣的故事，岗位职责等，避免大家因工作失误给公司和业务员造成损失。从他的言谈举止中，看不出一点领导的“架子”。

对兄弟单位遇到的困难，他也给予大力的支持和帮助。记得2010年，当集团所属“中特华星公司”缺少喷码操作员时，公司领导决定从华星电缆抽调喷码操作员进行支援时，时任主任从大处着想，毅然挑拣了2名喷码骨干人员支援“中特华星公司”，其中一人后来成长为“中特华星公司”包装车间主任。

团队的领路人

如果把包装车间比作一驾马车，那么主任就是那个车夫，懂得如何用鞭子在马脖子上的缰绳和捏在手里的鞭子控制着这匹马。在包装车间这么多人中，每个人的文明水平和技术水平都不同，但在主任的精心管理和带动下，将整个包装车间凝聚成一个团队，带领着大家一步一步地向着成功的方向迈进，这就是一个平凡的人，用他敬业的精神和赤诚的心，为华星的事迹默默奉献着他的热情，注视着客户的心血。

爱岗敬业不仅只是口号，更是踏踏实实的将其落实到行动中，只有我们每个人都做到了，公司才能兴旺发展。当我们时刻记住主任这句朴实的话时，就会拿出信心、信心，决心为了华星的事业向着更高的目标迈进而奋斗。（小叶）

张自金会见市、区“小巨人”考察组一行



本报讯 3月19日下午，芜湖市统计局局长王松副市长、工交科朱翠萍科长和弋江区张宁波副区长、区统计局凤海副局长和周海梅副局长一行，来中特华星电缆股份有限公司检查指导2011年度“小巨人”培育工作进展情况，专项核查了相关数据，报表。2011年度是中特华星“小巨人”培育工作的第三个考核年度，前两个年度公司都已顺利通过了相关考核。

总经理张自金向考察组简要介绍了公司自2008年投产以来的生产经营情况，重点汇报了公司“小巨人”培育工作的情况。

市、区领导对公司的良好发展态势和“小巨人”培育工作的有力推进给予了充分肯定，并由朱翠萍科长带领业务专员到公司财务部，对公司2011年度的相关数据进行了认真审核和指导，公司财务部相关人员积极配合检查工作。

（文/陈一东 图/李斌）



诚信于人 成功自己

【半边天】

“女人节”——

华星电缆为女职工送上节日礼物

世界因为有了女人，而显得分外美丽！一个贤淑的女人是全世界的天堂，一个温柔的女人能唤醒一盏麻木灵魂的宫殿。伟大的华夏女同胞们，双肩上“特仑苏”，浓浓的奶香滋润着她们的心，深深的感受给你们！

在3月8日国际妇女节之日，为庆祝公司女职工特有的节日，让她们过上一个难忘而有意义的节日，华星电缆为每位女职工送上了一份节日的礼物。得知公司送的是

是一箱特仑苏牛奶，女同胞们激动之情溢于言表。

关爱女职工，传递集体的温暖。华星电缆现有一近百名女职工，她们像璀璨玫瑰般竞相绽放，在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩，成为华星第一道绚丽的风景。她们以巾帼不让须眉的信心和勇气，辛勤工作于公司每个角落，她们立足岗位，勤奋向上，为公司发展付出了辛勤的劳动和汗水。华星的巾帼英雄们，陶醉于华星发展的事业，分享着华星屡屡的喜悦，她们正信心百倍地为华星的明天而努力奋斗。



3月8日，中特华星亲切慰问全体女性工作者。

质量是企业的生命

“物竞天择，适者生存”，这是自然界的法则，也是市场的法则。当今的世界是一个充满竞争，开放和发展的世界，是一个不断开拓、创新和科技争先的世界。发展浪潮汹涌澎湃，市场竞争激烈不可挡。一个企业要想在竞争中立于不败之地，除创新之外，攸关自身的产品立足之本。尤其在当前经济形势不容乐观的情况下，产品质量的优劣更是企业的生存之道，重中之重。

水是生命之源，那么质量何尝不是企业的生命呢？试想一下，如果不合格的产品投放到市场上，必然会导致安全隐患，事故。而这样的产品一旦造成人身损害或财产损坏，大家以后再不敢要你货的！而且以后，只会令企业蒙羞，给产品带来滞销，没有订单，最后关闭。据《中国经济网》报道：“近年来我国的多次火灾和事故，都是电线电缆质量缺陷所引起起的。在开展全国电线电缆产品质量缺陷普查抽查中，发现有二成以上产品不合格。”可见问题的严重性和紧迫性。



发现产品质量存在问题，我们应当勇敢面对正确对待。并实事求是，认真分析找出问题，依葫芦之见，质量问题主要产生在以下三个方面：一是原材料把关不严，检测检验跟不上；二是员工的质量意识淡薄，追产量不图质量；三是员工的流动性大，给产品质量带来不稳定因素。当然影响产品质量的因素很多，它涉及到企业的方方面面。抓好产品质量，也不能单靠一个部门就行。它是一项系统、复杂的工程，要靠全员参与，互相监督，相互配合，共同努力的结果。

质量是企业的生命，这句话说起来容易想起来难。为什么？因为我们要有太多的陋习要去改变或变通。譬如原材料不合格，到底是生产还是采购？是混合使用还是不用，是急着交货还是等合格的材料？又譬如所领的材料没有设置的规格，到底还是不是？员工会说没干没产量，我计件工资不能白拿一毛？就用相近的材料代替，活人命能冒健康危险死呀！当操作工不按工艺要求操作时，他会说这东西坏几天好，又没人修，我看问题不大！我不能不生产呀！为此理由，常而盘之，此乃弊端。说穿了就是大家的质量意识不高，没有摆正质量和交货期的关系，没有摆正质量产量的关系，没有把质量放在第一位。

质量是企业的生命，提高人员素质的综合反映。

良好的员工素质是企业产品品质的保证。素质从何而来？除个人修养和企业培训与教育以外，更重要的是如何建立企业文化氛围，提高员工的积极性和凝聚力，让他们在生产过程中，自觉自愿，满怀热情，一丝不苟，养成良好的工作习惯和作风，自节目本地把好产品质量关。因为质量重在预防，而不是事后检验。

千斤顶一横一竖，三鹿奶粉的轰然倒塌就是最好的例证。质量的成败关系到企业的成败，瑕不掩瑜，人人有责，质量把关，从我做起，从每一个工序做起，把下一工序，当作自己的用户，不合格的产品坚决不放过，对自己负责，对客户负责，各司其责，各尽其能，如此何愁质量不提高呢？今年是中特华星狠抓产品质量之年，质量目标是将出厂合格率提高百分之百。让中特华星的品质打出去，亮起来，让市场认可，让用户满意，质量第一，以质取胜。

企业好，效益就好，员工的收入就好，相辅相成，相得益彰，反之企业效益就差，员工的收入就差，衰之则亡，舒之则兴。孰是孰非，大家心知肚明。让我们齐心协力，真抓实干，以高效的管理，可行的办法，从人和人的姿态，来打一场质量翻身仗吧！

（朱光龙）

（上接第一页）

（二）关于责任心

在公司去年组织“员工素质教育”培训课上，我得到一点体会，就是基本的经验和技能是可以通过学习得到的，然而公司更关注的是基本的职业操守；很强的责任意识、忠诚度、信誉度、客观等等。所以：

态度决定一切！

什么样的态度受欢迎？负责的、积极的、自信的、欣赏的、乐于助人的等等。

任何企业的存在与发展，都离不开一批具有高度责任感的可以共同思想、可共同行动、可互相支持的员工，这种员工的比例越大，企业则越强。如果企业内这种员工的比例很小很小，则企业离倒闭的时间已

经不远。

每个人的工作最终其实是对自己的未来负责，是对自己的职业生涯负责。我认为，当一个人被评价为“不负责任”或者“没有责任心”时，这个人基本上就没有职业发展前景了。

（三）如果山不过来，就只有我

我们自己过去

管理专家说：公司最大的“优势”是什么？——员工公司最大的“劣势”是什么？——员工的职业素养和责任心！

但是我想说：员工绝对不想毁掉自己的公司！

因此，怎样提高和培养员工的职业素养和责任心才是解决问题的关键，构建培训体系，绩效考核，要在单位里工作，无论是上级还

是员工的职业素养、专业知识、敬业精神、合作的态度等，坚持推行的高度重视的原则，就是要从员工的责任态度着手！

这是企业对员工的负责，同时也要求员工对企业负责，只有大家都负责企业才有发展的希望、只有企业负责员工才会有发展的机会！

（四）上班十大

“上班十大”的意思，其实我想说的是从服从是一种美德，只是许多人都是误解了，对“服从”二字很不服气，以为“服从”了有损其尊严，有损其个性，服从有益成长的规范，并非都是坏事，张扬个性没有错，服从应该服从的，同样没有错，更能体现一个人的素质与品德。

在单位里工作，无论是上级还

是同事，令你也好，协商也好，其实是对你的认可，你有能力做这个，他们才会找你。你没能力人家根本就不找你，对吧。另外，当事情找到你的时候，对你来说就是学习锻炼的好机会，也是对你能力的检验。人只有通过做事才能体现你的价值，做一个事你就算增值一次，积少成多，最终你会实现自己的人生价值。

最后，用三句耳熟能详的老话止笔，一、做一天和尚撞一天钟，前提是钟被撞响；二、拿人钱财，予人“消灾”，甭管多钱少，只要给咱一口吃的，咱就得给人干活，天经地义！三、活干不好可以改，人处不好没法混了，为啥？因为这就是国情，这就是生活！

（林勇）

高新区2011年火炬统计报表培训在中特华星举办



本报讯 日前，芜湖市高新区“2011年火炬统计报表培训班”在中特华星电缆股份有限公司举办。活动由高新区管委会主办，中特华星协办。

本次培训目的是加强高新区技术创新体系建设管理工作，了解和掌握国家高新区的发展情况。培训师老师们详细地讲解了电子软件的操作过程：包括软件及丁工安装、数据的录入、报表的校验、数据导出上报、数据导入等操作指南。

火炬统计报表是科技部火炬中心每年一次的对于火炬计划项目围绕企业一次全面调查摸底。统计表格指标设置涉及企业基本情况、基本财务状况、产品状况、科技研发情况。统计的范围包括国家高新区、地方科技部门、报表分为一式两份：手册、电子档。

（朱清华）

看懂政府工作报告

□ 叶 植

2012年两会召开，所有翘首待盼转型期的中国政府都问，如何安排未来的发展之路。一句话，坚定改革，稳健转型。

第一，发展动力从改革开放而来。

今年的政府工作报告强调时间节点，“今年是‘十二五’时期承前启后的重要一年，也是本届政府任期的最后一一年。我们要尽职尽责、攻坚克难，决不懈怠，交出一份人民满意的答卷”。更强调改革开放的方向不变，改革开放是决定中国前途命运的正确抉择，必须以更大决心和勇气继续全面深化经济体制、政治体制等各项改革，破解发展难题。

改革的要点领域和关键环节可以归结为一句话，没有市场资源配置的基础改革，没有财税体制、分配体制等方面改革，未来将失去发展引擎。

第二，转型的空间从稳而来。

稳定的并不是外力压制，保持高压下的表面平衡，而是让经济在一定增速下逐渐放慢脚步，走上转型之路。

国务院总理温家宝在十一届全国人大五次会议上所作的政府工作报告，提出今年政府预计实现经济增长7.5%，低于前八年7%的预期增速，而切合十二五期间设定的年均7%经济增速的目标。

稳定增长体现在各项数据中，进出口总额增

长10%左右，国际收支状况继续改善，但出口增速大幅下降；城镇新增就业900万人以上，城镇登记失业率控制在4.6%以内，这是较为保守的就业数据与社会的失业率略有上升的组合；居民消费价格涨幅控制在4%左右，高于长期以来3%的政策目标，低于2010年CPI的实际增速，之所以将CPI上调到4%，是为价格改革预留空间，换言之，在价格预期方面，CPI压力将维持在高位。

第三，经济转型的技术着力点在以下方面。

大力促进内需的发展，将内需培育为新的经济增长火车头。目前建立基本社会保障体制，农村户籍的户籍、土地等改革，均与城镇化拉动下的内需相关。

农村社区最重要的改革，包括建立农村基本经营制度、农村土地确权、城镇化发展已到关键时刻。令人关注的是发展小城镇的设想，是发展大城市还是小城镇群，基本见端倪。考虑到环境因素、自然因素、社会因素，小城镇模式浮于面，从较富裕的地区开始，我国小城镇户籍制度将全面破冰，“放宽”中小城市落户条件，合理引导人口流动，让更多农村富余劳动力就近转移就业。未来的城镇化速度将更快。更让人关注的是，在土地确权之后，城市化过程中农民是否能够获得土地溢价，成为有尊严的城乡居民，而非城市的边缘人，关系到中国未来发展的

是看到，因为农产品涨价分配不公，连城镇化都遭到社会质疑。

中国的转型非常艰难，但非转不可，没有退路。转型的空间与技术手段已有初步设置，可能随时校正，但方向不会变。

(叶植，知名财经评论家、财经专栏作家)



名词解释

经济附加值(EVA)

经济附加值(Economic Value Added,简称EVA)是由美国学者 Stewart 提出，并由美国著名的思碧恩特咨询公司(Stern Stewart & Co.)注册并实施的一套以经济增加价值理念为基础的财务管理系统、决策机制及激励报酬制度。它是基于收益净利洞和产生这些洞所需资本投入总收入成本的一种企业绩效财务评价方法。

资本费用是 EVA 最突出最重要的一个方面，在传统的会计利润条件下，大多数公司都在盈利，但是，许多公司实际上是在损害股东财富，因为所得利润是小于全部资本成本的，EVA 判定了这个错误，并明确指出，管理人员在运用资本时，必须为资本付费，就像付工资一样。考虑到包括净资产在内的所有资本的成本，EVA 显示了一个企业在每个报表时期创造或损害了的财富价值量。一句话说，EVA 是股东定价的利润。假设股东希望得到 10% 的投资回报率，他们认为只有当他们所分享的利润后营运利润超出 10% 的资金金的时候，他们才是在“赚钱”。

管理知识

绩效管理落到实处的七个要点

一、科学评价绩效

要想做到科学评价绩效，必须注意四个问题。

- 一是要科学设计考核指标。
- 二是要合理设计指标权重。
- 三是指核的数据要适中。
- 四是考核指标应当定期调整。

二、考评双方有效沟通

绩效考评是考评者对考评对象工作进行评价的过程，在这个过程中考评双方进行持续有效的沟通才能得到真实的评价。

三、重视考评的应用

很多企业更多的把绩效考核，而非绩效管理。两者的区别在于绩效管理是通过绩效评价对考评对象的考核、升迁等施加影响，借此来引导员工朝着公司期望的方向发展。如果仅仅是对于员工的绩效进行评价而不采取相应的激励措施，无异于人室山空而返。

四、注重绩效辅导

在对员工工作绩效进行评价后，考评者要重视绩效辅导，指出考评对象在工作中存在的不足之处以及在今后的工作当中如何改进和提高，并在日后的各项工作当中提供持续辅导。

五、各司其职，分工协作

在绩效管理当中，人力资源经理的职责是设计整个绩效管理体系，而真正进行考评的是企业内部的各级管理人员。

六、正确认识绩效的边界

在绩效管理当中，人力资源经理的职责是引人和体系的搭建，真正形成体系需要企业方的积极配合。

七、决心是关键

如果企业领导人有足够的决心和信心来实施绩效管理，把这种决心和信心传递给各级管理人员和员工，革新思想才能战胜旧有的平均主义思想，绩效管理才能够成功的在企业里生根发芽。

一磅铜的价格是多少

二战期间，有一个犹太人带着儿子逃到了奥斯维辛集中营，来到美国做铜生意。一天，父亲问儿子：“一磅铜的价格是多少？”儿子回答是：35 美分。父亲说：“整个得克萨斯州的人都知道一磅铜的价格是 35 美分，但作为犹太人的儿子，你应该说 3.5 美元、35 美元、350 美元。”

20 年后，父亲死了，儿子独立经营那家铜器店。他用铜做奖牌，做钟表上的零件，最多的时候把一磅铜卖到了 350 美元。这时，他已是麦考尔公司的董事长，而他最精

彩的一笔生意是把一堆垃圾变成了一宝。1974 年，美国政府为清理给自由女神像扔下的废料，向社会广泛招标，由于美国政府给出的太低和处理垃圾环保要求太高，有好几个月没人应标。正在法国旅行的他听说此事后，立即乘飞机赶往纽约，看着自由女神像下堆积如山的铜块、螺丝和木料，他喜出望外，未任何条件，当即签了合同。此后，他把废铜熔化，铸成自由女神像；把水泥块和木头加

工成底座；把废铅、废铝做成纽约广场的钥匙；最后他甚至把从自由女神身上扫下的灰尘都装起来，出售给花店。不到 3 个月的时间，他让这堆废料变成 350 万美元的现金，使一磅铜的价格整整翻了一万倍。

一磅铜的价格到底是多少？这不是取决于一磅铜的实际价值是多少，而取决于人们认为它智慧有多少。这个故事让人们领悟，智慧才是世界上最宝贵的财富。

电线电缆生产工艺中常见的品质问题及处理

电线电缆在生产工艺中经常会遇到一些问题，对电线电缆产品的质量造成一定的影响，对此，我们要仔细分析不良现象，及时进行纠正。

一、品质不良现象：成缆后电缆蛇形

不良原因分析：

1. 成缆张力不均匀。
2. 成缆节距不符合要求。
3. 收缆机线乱压成蛇形。

解决方案：

1. 调整收缆张力。
2. 调整节距。
3. 注意排线紧密整齐。

二、品质不良现象：扇形绝缘芯线翻身

不良原因分析：

1. 绕包机张力过大。
2. 线芯绝缘层线盘在成缆过程中因卷圈而损伤。
3. 成缆机 * 不作当扭伤绝缘芯线。

解决方案：

1. 放线盘上线芯线翻身，分头下盘时线芯退扭造成翻身。
2. 放线盘上的线芯线退扭造成翻身。

三、品质不良现象：线芯绝缘损伤

不良原因分析：

1. 绝缘线芯下盘后运输和存放时碰伤。
2. 绝缘线芯线盘在成缆过程中因卷圈而损伤。
3. 成缆机 * 不作当扭伤绝缘芯线。

解决方案：

1. 存放、搬运时勿使绝缘受到碰伤。
2. 线芯绝缘线发现擦伤时及时处理。
3. 预扭要适当。

四、少芯：旋转中线或结束未及时发现挤出有绞线，绞线缠绕有死环管绞线绞合方式线盘脱飞：卡卜宋锁紧。

(1). 成缆模具选择：

1. 并线模线，成缆外径+1~2mm
2. 定径模，成缆外径+0.5~1mm
3. 绞包前模孔径=并线模孔径
4. 绞包后模孔径=成缆后绕包外径+1~3

(2). 成缆模具选择的：

1. PP 铝填充充油电缆采用两层无纺布间隔层，2. 发泡填充条填充时采用一层无纺布重叠包。

线缆知识



“尽力而为”还是“全力以赴”

日本管理专家土光敏夫深刻体会到：“人能力的高强弱固然不能否定，但这不是工作好坏的关键，工作好坏之关键在于他有没有干好工作的强烈欲望”。

重新审视自己。不从社会大化的角度，而是从内心去知道自己真正是为了什么工作？比如，增加收入、提升职位、希望有成就感、自己的能力被认可……但不管目的是什么，你选择了一件工作最终希望是：得到一份自己预定的想要的在设定的期限里能实现的“结果”。

每个人出来工作都是不容易的，而找到一份好的工作更是来之不易。于是我们每个人都知道自己要努力工作，把自己想要的结果分解到工作中的每一个任务中，希望达成每个任务的结果后得到自己想要的结果。于是“带着目的和思想来工作”。

但是“结果”往往有时令人失望，因为努力后想要的不一定是我们设想的结果，过程中会有一些突发的、不可控的成也人为的的问题和矛盾出现，于是我们就开始埋怨社会、上司同事、客户、环境的不公平或是找出诸多的理由来解释自己的责任比例。

当问题出现的时候，我们竭尽全力总忙着“其实，解决问题方法只有一个，那就是最需要改我们自己，包括心态、想事、想法，甚至是动摇的意志才要释然自己的”。是那些表层的疑惑和内心不开的应承担的责任的。

因为在我们看来，“执行”工作就是按工作而为去做，这逐渐成了我们掩饰不能实现结果，借口真正的执行不等于“做”，而在“做”上要得到“好的结果”的原因。

于是在工作过程中，逐渐分离出来两拨人，执行者，就是那些自动自发找方法的人，他们确有能力完成任务，全力以赴；另一拨人则严格按照任务同样尽他们的能力去做，但他们会把“混乱”给推得更重，自己在环节上确保没有出错就不负责任了，因为他是尽力被要求去完成的。

这就是“全力以赴”和“尽力而为”的区别，为了一个目标而努力，但却激发自己全部的消息自己全部的力量、智慧和行动，为得到一个好而投入和奋进。后者同样是为为了一个目标而努力得到好的结果为导向。

《方法总比问题多》一书给我最大的收获是心最深处去审视自己，剥开表皮！

“是‘尽力而为’还是‘全力以赴’？选择权

声音·箴言

我们用脑子生活得太多了，要用心活着。

——于丹如是说

人简单就会年轻，一世故就会老。

——周国平谈保持年轻的快窍

幸福不是你房子有多大，而是房里的笑声有多甜。

——幸福的现代定义

忙时井然，闲时自然；顺时多偶然，逆多必然；得之坦然，失之怡然；捧则淡然，贬则泰然。恬悟入八然，此生悠然。

——星云法师

不要痴迷于阅读成功人士的传记中寻找经验，这些书大多经过包装，很多重要事实不会告诉你。盖次的书不会告诉你他母亲是 IBM 董事，是她促成儿子第一单大生意；巴菲特的书只会告诉你他 8 岁就参观纽交所，但不会告诉你他是国会议员的父亲带他去的，由高盛董事接待的。

——徐阳微博

夫妻两人，辛苦劳苦打拼，然后买了个海景别墅，还房每天压力巨大，早出晚归。他们家的保姆每天做得最多的事情，就是抱着他们家的狗在阳台上看海、喝咖啡……

——网友细说现代人生活

报头字：曹中年
总顾问：曹中年
总编：俞临庆
副总编辑：周光剑

方晓松

陈永军

张自金

责任编辑：宋玉宝

陈一东

邓勇军

曹宗贵

编辑：林勇

校对：林勇

编辑部联系方式

电话：

0553—2317456

传真：

0553—6862704

邮箱：

ahhxjt@163.com

承印：

巢湖传媒印务有限公司

电话：

1395660595



原全国政协委员回忆邓小平南巡细节

1992年1月18日至2月21日，邓小平同志视察了我国南方的深圳、珠海和上海等地，并发表重要讲话，强调我们必须坚定不移地坚持党的“一个中心，两个基本点”的基本路线，加快改革开放步伐，集中精力把经济建设搞上去，不断把中国特色的社会主义事业全面推向前进。

口述者：陈开枝

第九届、十届全国政协委员、广州市政协副主席。1992年春，时任广东省委副省长的他，全程陪同邓小平视察广东，见证了“小平南巡”这一重大历史事件。

我全篇陪同小平南巡回忆起17年前接待小平南巡的种种细节，我至今记忆犹新。

2. 不要盲目承诺

言而有信，种下行动就会收获习惯，种下习惯便会收获性格，种下性格便会收获命运——习惯造就一个人。

3. 不要轻易求人

把自己当别人——减少痛苦，平淡狂妄；
把别人当自己——同情不幸，理解需要；
把别人当别人——尊重独立性，不侵犯他人；
把自己当自己——珍惜自己，快乐生活。

能识别别人是一种智慧，能够被别人认识是另一种智慧，能够被自己认识就是至圣贤人。

4. 不要强加于人

人本有生，不强加于人去做世本有生，无须精心去处世人生三种境界：看山是山，看水是水——人之初；山不是山，看水不是水——人到中年；看山还是山，看水还是水——回归自然。

5. 不要取笑别人

损人德格，快乐一生。
生的载体是相互依存的，世界上每一样东西都依赖着它另一样东西。

人生哲理

做人的十大涵养

1. 不要自视清高

天外有天，人上有人，淡泊明志，宁静致远。当别人把你当领导时，自己不要把自己当领导，当别人不把你当领导时，自己一定要把自己当领导，权力是一时的，金钱是另外的，身体是自己的，做人是长久的。

6. 不要乱发脾气

一伤身体，二伤感情。人与人在出生和去世中都是平等的——哭声中来，哭声中去。千万别注意自己恋恋不舍，而别人早就离去塞责已休。

7. 不要信口开河

言多必失，沉默是金。倾听是一种智慧，一种修养，一种尊重，一种心灵的沟通。平静是一种心态，一种成熟。

8. 不要小看仪表

擦擦美丽，收获幸福。仪表是一种心情，仪表是一种力量，在自己审视美的同时，让别人欣赏美。心灵瑜伽——调适、修炼、超越。

9. 不要封闭自己

帮助人是一种财富，理解人是一种豁达，原谅人是一种美德，服务人是一种快乐。月圆是诗，月缺是花，仰望是春，俯首是秋。

10. 不要欺负老实人

同情弱者是一种品德，一种境界、一种和谐；心理健康，才能身心健康。

学会感恩。感恩大自然的佑护，感恩父母的养育，感恩社会的安定，感恩食之香甜，感恩衣之温暖，感恩花草鱼虫，感恩苦难逆境。

6. 不要乱发脾气

一伤身体，二伤感情。人与人在出生和去世中都是平等的——哭声中来，哭声中去。千万别注意自己恋恋不舍，而别人早就离去塞责已休。

人生应看云山，并冈山，普陀山、八宝山。

退一步海阔天空，忍一步事平风浪静；牢骚太多防肠胀，以物长宜放适量。

7. 不要信口开河

言多必失，沉默是金。倾听是一种智慧，一种修养，一种尊重，一种心灵的沟通。平静是一种心态，一种成熟。

8. 不要小看仪表

擦擦美丽，收获幸福。仪表是一种心情，仪表是一种力量，在自己审视美的同时，让别人欣赏美。心灵瑜伽——调适、修炼、超越。

9. 不要封闭自己

帮助人是一种财富，理解人是一种豁达，原谅人是一种美德，服务人是一种快乐。月圆是诗，月缺是花，仰望是春，俯首是秋。

10. 不要欺负老实人

同情弱者是一种品德，一种境界、一种和谐；心理健康，才能身心健康。

是怕人恼，不晓得畏？ 留！”

问：“给你一国留？”是什么意思？

A. 赶你出去 B. 骂你一顿 C. 批评你一下 D. 打你一下

（普通话）昨免剩的那个面包在那面啊？

女：（无方言）在盒子里。

女士说的“盒”是什么意思？

思：（方言）那我在哪里面哩。

好，上好几把抓嘛来就听吩咐。

亲亲，什么草一色，杠后头开花，第四个头一下……都给我干过。

他们几个人一瞧，抓嘛来忘将蒲草。

一瞧忘我，问我各是在哪里忘嘛来。

母亲：我都各在大房，还相信乃恩东西房。

打12脚，还是找一个人，他

们几个不干两，都忘我在哪里算

卡子是什么？

卡子是什么？

孩子所说的“盒”子指的是？

A. 楼房 B. 土丘 C. 下坡 D. 电线杆

二、阅读理解（5题，一题6分）

计30分）

跟年各手气真上好好，过年

在嘴里打麻将——打就赢。粗一早

上，跟霉门口几个人打，乃一天

不晓得怎么搞地，牌抓志好好

元 为 话 考 试

志什么菩萨。不干就不干闹，那个怕哪个昂？

粗二，乃几个人又急急得志，跑过来找我，乃一天打，我又贏

就贏去一毫毫就是地摊。

1.从文章中可以看出，作者

和谁在一起打麻将？

A. 爸妈 B. 兄弟姐妹

C. 同学 D. 邻居

国代表团时就说，中国近10年来所执行的政策以及发展战略不会变。不会变的是不动摇，不能折翼，中国要发展。他的话是送给外国的，但更重要的是说给全党听的，是送给全国人民听的。

我感到，小平同志对广东一定会有所作为的。

这份中央办公厅给广东省委的绝密电报，只有短短两行字，小平同志要安排到南方休息，请做好安全接待工作。

其实当时，我身边不少同志都认为小平同志是来休息的，但我不这样认为，甚至隐隐感到小平同志来广东，将是“一个大动作”。

可以这样讲，在1992年初之前的一段时间里，整个中国讨论在政治方面，还是在经济方面，都处于逐步发展阶段的状态，小平同志就深刻地认识到问题的严重性。

在他宣布“告别政治”、最后一次接见外

的道理论，这就是伟人！当小平谈及“特区姓资本主义”的问题时，他尖锐地批评：“有的人认为，多一分外资，就多一分资本主义，三资企业多了，就是发展了资本主义，这些人都基本常识都没有……那些人讲屁话！”

当小平谈及改革开放，他没有用很长的篇幅，很简短的理论来论证，而是说：“改革开放胆子要大一些，敢子试验，不能像小脚女人一样，看准了的，就大胆地试，大胆地闯。”

在珠海拱北，小平指着布告牌——“解放思想，实事求是”。

在珠海拱北，小平指着布告牌——“解放思想，实事求是”。

历史人物

通过很朴素的语言能读出很深刻



春 日 融 融 蝶 恋 花

□漫沉晴林

唐代诗人杜甫就曾记载皇家春游踏青的盛景：“三月三日天地长，水边多丽人。”“百年来，踏青渐成了一种形式，仿佛只有行了这种仪式，才真正拥有了春天。”“踏春不游乐，但是痴人。”白居易的《春游》诗正是这种心境的写照。

从生理上看，踏青最有利于人体的健康。春天阳气上升，树林中，田野里，河边，湖畔，空气清新，饱含负氧离子，经常呼吸，可使人血脉益畅，精神大振，消除疲劳，防山寒病，调节神经等作用。踏青员在一年之春，但具体的日常有出入。明朝胡应麟、元朝郭著、唐朝李华，分别在文中指明踏青时节为正月初八、二月二日、三月初三。其实，人们心中踏青的“踏青节”，是春暖花开的清明时节。

阳春三月，大自然一派生机勃勃，万物复苏，百花齐放，争奇斗艳，令人赏心悦目。踏青时，人们会进行全身的锻炼，而踏青则成为人们去郊野寻春觅胜的一次方式。

我国的踏青习俗由来已久，传说远在先秦时已形成，也有说始于魏晋。据《晋书》记载，每年春天，人们都要结伴到郊外春游赏景，至唐宋尤盛。

雨 · 伞

□边城tree

下雨的夜，漫湿的世界，然心情甚好。心情好不是因为绣了十字绣又向右剪的几针逗引，也不是因为半步没动笔的个人小说又更新了一个章节。我不知道为什么下雨能影响到很多人的心情，却唯独影响不到我。

雨水顺着顺脉而落，自然的法则，我们又何来的情感呵护？

也许正如佛家所说：“风动还是帆动？心动！”又同道家所言：“人之初，看山不是山，看水不是水；山水未变，只是人变了。”

风景依旧，只是人们看风景的心情改变了而已。

您觉得呢？

我不讨厌下雨，甚至说我很喜欢。我也从没看过《中庸》这部电影，所以说，你不是因为影响而恋上雨下，反正我绝不让天气影响我的心情。

雨天，一阳伞，隔开了人类和雨水的亲密接触。身边的同事说她不喜欢伞，但我喜欢。我喜欢下雨，我喜欢下大雨，我喜欢下大雨许多人都撑着伞，彼此看不清楚对方脸上出现的各种复杂的表情，让我有种很寂寞，很安全的感觉。

想躲避什么，着实没有！难道是世俗的圈套？

只知道身处乡村之所，你不能做一个点扎眼的动作，哪怕是一个表情。你只能做一个正常的不能再正常的人，你只能做一个正规的不能再正规的人。虽然你可能连对方而面都沒



见过，更别提知道对方的名字，但若你有一点点过分的举动，不出一天，你会被大街的流言蜚语淹没。你不知道他们会说出什么样的赞美，只能用心祈求不是什么滔天大罪。如果是过大，你得每次麻煩上帝让他原谅你。

乡情，乡土，乡人，历史的积余，纵然世事变迁，而内心那份纯朴植久而深——矛盾，疑惑，简单；善恶，无邪，脆弱，嫉妒，无知，埋怨……

还是让心灵出去走走，不再为争脱，只是走走。

无目的，悠闲，走走。

漫步江岸，在雨中。

漫，不受约束，自由，随意。

窗外春雨，偶尔淅沥沥，或而

哗啦啦，飘洒着……

职工文苑

好，上好几把抓嘛来就听吩咐。

他们很生气。

他们很佩服。

他们很惊讶。

他们很看不起我。

第三天，那几个人为什么又来找我？

A. 因为麻将瘾很大

B. 想扳本

C. 他们也在家烧了香

D. 他们很自信能赢

4. 通过文章，推测“第四个头”卡子是什么？

A. 和弦 B. 海底捞月

C. 杠杠 D. 十三么

5. 下面哪句话的表述是正确的？

A. 作者之所以赢得是因为麻将

B. 其实作者根本没在家烧香

拜菩萨

C. 作者是很在乎那些人“不

干”的。

D. 第二作者赢得更多

三、填空（30分）

把下面的普通话翻译成方言为话

1. 每当我走到陌生人的跟前，我的第一眼总是停留在他的衣服上，比如衣着是否体大方。

2. 现在就业形势严峻，大学本科毕业生已经很难找到市场，所以很多人选择了继续考研。

3. 你吃好的，穿好的，用也是讲求名牌，你怎么有那么多经济来源呢？

4. 其实我也很痛苦，你只看我脸上笑容满面，你想过我内心的酸酸吗？

5. 我早上脸都没洗，牙都没刷就跑去为你送行，你还说我这不好那不好，你有良心吗？

（答案待于下期公布）

意趣乡土