

# 华星集团报

安徽华星电缆集团《华星集团报》编辑部主办  
安徽省内部资料准印证号：14—017 地址：安徽省无为县新沟工业区



(总第 20 期) 月报 2011 年 9 月 28 日  
Http://www.ahhx-china.com Tel: 0565-6862748

## 芜湖市工商局合同监管科领导来华星 电缆检查指导“守合同重信用”工作



### 弋江区工商分局“基层行政执法人员述职述廉报告会”在滨江电缆召开

本报讯 为了进一步加强工商行政管理工作透明度、责任心、使命感，自觉接受社会各界和人民群众的监督，确保弋江区工商分局基层工商所干部廉洁从政、依法行政、工商行政管理职能，推动工商管理工作的进一步发展。9月15日下午，弋江区工商分局在滨江电缆六楼会议室组织召开“基层行政执法人员述职述廉报告会”，为使此次会议能公正、公平、透明的开展，特邀请了区政府、管委会领导和各行各业的企业以及经销商共计50余人参加了会议。滨江电

(陆幸勇)

### 无为县劳动保障监察大队一行来华星电缆调研

本报讯 9月19日，无为县劳动和社会保障局所属劳动保障监察大队大队长李刚、副队长赵艳生一行来华星电缆，调研企业用工和劳动保障工作。在公司四楼会议室，董事长曹中伟与客人商谈。

董事长详细介绍了华星电缆劳动保障的现状和发展规划，并就公司全体员工的劳动保障工作做了说明。以企



在巢湖市劳动和社会保障局劳动保障诚信评价工作中，华星电缆以诚实守信的公司形象和规范完善的劳动保障措施，被巢湖市劳动和社会保障局授予“2010年度劳动保障诚信 A 级企业”。这是本公司 2008、2009、2010 年连续三年获此殊荣。

## 给电缆穿毛衣的人

——记滨江电缆控缆车间员工陈小华



电缆工艺是电缆制造中必不可少的一环。绕包盘上所裹的材料，皆是细小不细大。一绕包材料调试好以后，线圈就是速度，讲究的是“一劳永逸”。一气呵成。用小蛮小料，不但速度快，而且还能省产量。别人骂他笨，他说，“不用太费劲了，看得可惜。”平凡的话语，透出一颗不平凡的心。俗话讲，多一事不如少一事，在别人有求于他，他总能伸出援手，可见他的古道热肠。

别人弃之不用的小盘小料，到他手上就变成废品，不声不响地把它代掉；大家在操作上遇到一些事情，都喜欢喊他帮忙，而他则随时随地，不推不诿，还有比较复杂的任务单，车间领导总是第一个考虑到他，其接过单子莞尔一笑，便毫无怨言的向车间走去……

他每天都在控缆机上认真操作，洒汗着汗水。由于是一位下岗工人，特别珍惜现在的工作，爱岗敬业，勤勤恳恳。他性格温和，乐于助人。同事们都非常喜欢与他接近和往来。

刚进厂时，他非常好学，一边向师傅请教，一

边钻研操作技术。如距距的大小与调试，绕包的速度比与方向，以及材料的特征、特性、模型与模具的使用方法等。时间不长，他就能独挡一面地单独操作，成为一名合格的主机手。现如今，车间里的大小控缆机，各式线缆机，均能熟练地掌握操控，是车间不可或缺的骨干力量。

说起控缆，陈小华有着自己的一番认识。他曾比喻说：电缆好似人体导体穿衣，外护套是

衬衫，内绝缘是内衣，而我们控制的就是毛衣。毛衣穿得不好，漂亮不漂亮，耐脏不服帖，直接影响到下面的衣服穿着，直接影响到产品的外观和质量。如果中间毛衣穿得宽松臃肿，不光影响美观，那么挤出来的产品，肯定不合格，甚至报废。并说，毛衣种类很多，有无纺布、pe带、pp带、云母带、铜带、钢带等等，每个品种又有许多规格，使用时要根据工艺要求执行，千万不要穿错衣服。有时根据要求，须穿上几件不同的毛衣，务必小心谨慎，不能出错。虽有点牵强附会，但很形象直观。将电缆的复杂的工艺，形

象地比喻成穿衣，不乏有些诙谐和韵味。

来到控缆车间，看见陈小华拉着液压车，从仓库领料回来。他将材料安装到绕包盘上，先转动几下机器，调试着节奏和速度，看绕包有没有问题后，再开足了机器。飞速旋转的绕包爪，将无纺布迅速地缠绕到绝缘线上，控缆好的线徐徐地卷入盘架。他在机器旁来来回看……

如果电缆果真如同穿衣，那么他不就是给电缆穿衣的人吗？

(朱光义)

## 华星学校召开新学期校本培训会议

**本报华星学校讯** 秋风送爽，金菊飘香。8月25日上午8时30分，华星学校全体教工在学校多功能厅召开了新学期校本培训会议。校长周光剑、副校长孙善敏、张小平等学校领导及各部主管在主席台就坐。会议由副校长张小平主持。

会上，张小平副校长首先宣读了华星学校上学期的教职工评优结果，并带领大家学习了学校相关的规章制度。

孙善敏副校长对华星学校上学期的工作进行了总结。他指出上学期华星学校以先进的办学理念、优秀的教师团队、完善的德育体系、严格的教学管理、优质的后勤服务、创新的教学模式和喜人的教学成果，实现了跨越式发展。在肯定成绩的同时，孙校长也指出了上学期工作中的缺点与不足。

周光剑校长在当天的会议上作了重要讲话，宣布了新学年学校工作计划，分别就指导思想、主要目标、工作任务与准军事化管理等做了详细说明。表示将以改革创新为动力，提升课堂教学效益；以提高质量为核心，建立相应的管理和激励机制，以强化管理为举措，推进教学管理目标责任制，实施准军事化管理，大力提升学校品牌影响力。周校长号召全教职员在新的学年里，上下同心，群策群力，精心抓质量，全力谋发展，不折不扣地完成新学年确立的各项任务，实现办学目标。

在接下来的几天时间里，周光剑校长和

张小平副校长分别带领大家学习了学校常规制度和德育工作管理制度要求。优秀教师代表也就各自的教育教学经验进行了精彩的发言。全体教职工还围绕课堂教学改革、提

升职业道德及服务理念等各方面进行了培训，为新学期各项工作的顺利开展奠定了基础。

(汪 坊)



## 一点“欧了”马上“艾克申” ——华星电缆加速运行OA办公系统

**本报讯** 近段时间，华星电缆通过邀请专业人员开展“OA”办公系统知识讲座以及公司内部网络管理人员就推行“OA”办公系统的目的、意义及使用方法和操作流程等进行了详细的讲解。旨在确保“OA”系统在整个公司顺利上线，进一步提高工作效率，推行无纸化办公新理念，建立节约型企业。

### 那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是当前新技术革命中一个非常活跃且具有很强生命力的技术应用

领域，是信息化社会的产物。OA办公系统对传统办公方式的变革，正是适应了人们的普遍需求，也顺应了技术发展的潮流，自然成为业界追求的目标。

### OA办公系统作用

(一)内部通讯平台 建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，使组织内部的沟通和信息交流畅通。

(二)信息发布平台 在内部建立一个有效的信息发布和交流的场所，例如电子公告、新闻发布、电子论坛、电子刊物，使内部的规章制度、新闻简报、

技术交流、公告事项等能够在组织内部员工之间得到广泛的传播，使员工能够即时的了解组织内部的发展动态。

### (三)工作流程自动化

目前的企业和单位都存在着大量的工作流程，例如公文处理、建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，都是些流程化的工

作，每个单位都会有大量的流程。通过实现工作流程的自动化，就可规范各项工作，提高单个工作效率，极大的减少中间环节的摩擦。

### (四)文档管理的自动化

使各类的文档（包括各种文件、知识、信息）能够按权限进行保

存、共享和使用，并有一个方便的查找手段。

### (五)辅助办公

企业都存在大量的业务系统，如购销存、ERP等各種业务系统。

作为我们企业的信息系统，往往都在这个业务系统上，办公自动化系统应该跟这些企业的业务系统实现很好的集成，使相关的人员能够有效的获得整体的信息，提高整体的反应速度。

### (六)信息集成

就是要解决分布式办公和移

动办公、办公多支分支机构、跨地

域的办公模式以及移动办公。现在

来说，市场竞争使企业的规模越来

越大，地域分布越来越广，移动办公和跨地域办公成为很迫切的一

种需求。

(林勇)

那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是当前新技术革命中一个非常活跃且具有很强生命力的技术应用

领域，是信息化社会的产物。OA办公系统对传统办公方式的变革，正是适应了人们的普遍需求，也顺应了技术发展的潮流，自然成为业界追求的目标。

### OA办公系统作用

(一)内部通讯平台 建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，使组织内部的沟通和信息交流畅通。

(二)信息发布平台 在内部建立一个有效的信息发布和交流的场所，例如电子公告、新闻发布、电子论坛、电子刊物，使内部的规章制度、新闻简报、

技术交流、公告事项等能够在组织内部员工之间得到广泛的传播，使员工能够即时的了解组织内部的发展动态。

### (三)工作流程自动化

目前的企业和单位都存在着大量的工作流程，例如公文处理、建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，都是些流程化的工

作，每个单位都会有大量的流程。通过实现工作流程的自动化，就可规范各项工作，提高单个工作效率，极大的减少中间环节的摩擦。

### (四)文档管理的自动化

使各类的文档（包括各种文件、知识、信息）能够按权限进行保

存、共享和使用，并有一个方便的查找手段。

### (五)辅助办公

企业都存在大量的业务系统，如购销存、ERP等各種业务系统。

作为我们企业的信息系统，往往都在这个业务系统上，办公自动化系统应该跟这些企业的业务系统实现很好的集成，使相关的人员能够有效的获得整体的信息，提高整体的反应速度。

### (六)信息集成

就是要解决分布式办公和移

动办公、办公多支分支机构、跨地

域的办公模式以及移动办公。现在

来说，市场竞争使企业的规模越来

越大，地域分布越来越广，移动办公和跨地域办公成为很迫切的一

种需求。

(林勇)

那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是当前新技术革命中一个非常活跃且具有很强生命力的技术应用

领域，是信息化社会的产物。OA办公系统对传统办公方式的变革，正是适应了人们的普遍需求，也顺应了技术发展的潮流，自然成为业界追求的目标。

### OA办公系统作用

(一)内部通讯平台 建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，使组织内部的沟通和信息交流畅通。

(二)信息发布平台 在内部建立一个有效的信息发布和交流的场所，例如电子公告、新闻发布、电子论坛、电子刊物，使内部的规章制度、新闻简报、

技术交流、公告事项等能够在组织内部员工之间得到广泛的传播，使员工能够即时的了解组织内部的发展动态。

### (三)工作流程自动化

目前的企业和单位都存在着大量的工作流程，例如公文处理、建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，都是些流程化的工

作，每个单位都会有大量的流程。通过实现工作流程的自动化，就可规范各项工作，提高单个工作效率，极大的减少中间环节的摩擦。

### (四)文档管理的自动化

使各类的文档（包括各种文件、知识、信息）能够按权限进行保

存、共享和使用，并有一个方便的查找手段。

### (五)辅助办公

企业都存在大量的业务系统，如购销存、ERP等各種业务系统。

作为我们企业的信息系统，往往都在这个业务系统上，办公自动化系统应该跟这些企业的业务系统实现很好的集成，使相关的人员能够有效的获得整体的信息，提高整体的反应速度。

### (六)信息集成

就是要解决分布式办公和移

动办公、办公多支分支机构、跨地

域的办公模式以及移动办公。现在

来说，市场竞争使企业的规模越来

越大，地域分布越来越广，移动办公和跨地域办公成为很迫切的一

种需求。

(林勇)

那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是当前新技术革命中一个非常活跃且具有很强生命力的技术应用

领域，是信息化社会的产物。OA办公系统对传统办公方式的变革，正是适应了人们的普遍需求，也顺应了技术发展的潮流，自然成为业界追求的目标。

### OA办公系统作用

(一)内部通讯平台 建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，使组织内部的沟通和信息交流畅通。

(二)信息发布平台 在内部建立一个有效的信息发布和交流的场所，例如电子公告、新闻发布、电子论坛、电子刊物，使内部的规章制度、新闻简报、

技术交流、公告事项等能够在组织内部员工之间得到广泛的传播，使员工能够即时的了解组织内部的发展动态。

### (三)工作流程自动化

目前的企业和单位都存在着大量的工作流程，例如公文处理、建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，都是些流程化的工

作，每个单位都会有大量的流程。通过实现工作流程的自动化，就可规范各项工作，提高单个工作效率，极大的减少中间环节的摩擦。

### (四)文档管理的自动化

使各类的文档（包括各种文件、知识、信息）能够按权限进行保

存、共享和使用，并有一个方便的查找手段。

### (五)辅助办公

企业都存在大量的业务系统，如购销存、ERP等各種业务系统。

作为我们企业的信息系统，往往都在这个业务系统上，办公自动化系统应该跟这些企业的业务系统实现很好的集成，使相关的人员能够有效的获得整体的信息，提高整体的反应速度。

### (六)信息集成

就是要解决分布式办公和移

动办公、办公多支分支机构、跨地

域的办公模式以及移动办公。现在

来说，市场竞争使企业的规模越来

越大，地域分布越来越广，移动办公和跨地域办公成为很迫切的一

种需求。

(林勇)

那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是当前新技术革命中一个非常活跃且具有很强生命力的技术应用

领域，是信息化社会的产物。OA办公系统对传统办公方式的变革，正是适应了人们的普遍需求，也顺应了技术发展的潮流，自然成为业界追求的目标。

### OA办公系统作用

(一)内部通讯平台 建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，使组织内部的沟通和信息交流畅通。

(二)信息发布平台 在内部建立一个有效的信息发布和交流的场所，例如电子公告、新闻发布、电子论坛、电子刊物，使内部的规章制度、新闻简报、

技术交流、公告事项等能够在组织内部员工之间得到广泛的传播，使员工能够即时的了解组织内部的发展动态。

### (三)工作流程自动化

目前的企业和单位都存在着大量的工作流程，例如公文处理、建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，都是些流程化的工

作，每个单位都会有大量的流程。通过实现工作流程的自动化，就可规范各项工作，提高单个工作效率，极大的减少中间环节的摩擦。

### (四)文档管理的自动化

使各类的文档（包括各种文件、知识、信息）能够按权限进行保

存、共享和使用，并有一个方便的查找手段。

### (五)辅助办公

企业都存在大量的业务系统，如购销存、ERP等各種业务系统。

作为我们企业的信息系统，往往都在这个业务系统上，办公自动化系统应该跟这些企业的业务系统实现很好的集成，使相关的人员能够有效的获得整体的信息，提高整体的反应速度。

### (六)信息集成

就是要解决分布式办公和移

动办公、办公多支分支机构、跨地

域的办公模式以及移动办公。现在

来说，市场竞争使企业的规模越来

越大，地域分布越来越广，移动办公和跨地域办公成为很迫切的一

种需求。

(林勇)

那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是当前新技术革命中一个非常活跃且具有很强生命力的技术应用

领域，是信息化社会的产物。OA办公系统对传统办公方式的变革，正是适应了人们的普遍需求，也顺应了技术发展的潮流，自然成为业界追求的目标。

### OA办公系统作用

(一)内部通讯平台 建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，使组织内部的沟通和信息交流畅通。

(二)信息发布平台 在内部建立一个有效的信息发布和交流的场所，例如电子公告、新闻发布、电子论坛、电子刊物，使内部的规章制度、新闻简报、

技术交流、公告事项等能够在组织内部员工之间得到广泛的传播，使员工能够即时的了解组织内部的发展动态。

### (三)工作流程自动化

目前的企业和单位都存在着大量的工作流程，例如公文处理、建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，都是些流程化的工

作，每个单位都会有大量的流程。通过实现工作流程的自动化，就可规范各项工作，提高单个工作效率，极大的减少中间环节的摩擦。

### (四)文档管理的自动化

使各类的文档（包括各种文件、知识、信息）能够按权限进行保

存、共享和使用，并有一个方便的查找手段。

### (五)辅助办公

企业都存在大量的业务系统，如购销存、ERP等各種业务系统。

作为我们企业的信息系统，往往都在这个业务系统上，办公自动化系统应该跟这些企业的业务系统实现很好的集成，使相关的人员能够有效的获得整体的信息，提高整体的反应速度。

### (六)信息集成

就是要解决分布式办公和移

动办公、办公多支分支机构、跨地

域的办公模式以及移动办公。现在

来说，市场竞争使企业的规模越来

越大，地域分布越来越广，移动办公和跨地域办公成为很迫切的一

种需求。

(林勇)

那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是当前新技术革命中一个非常活跃且具有很强生命力的技术应用

领域，是信息化社会的产物。OA办公系统对传统办公方式的变革，正是适应了人们的普遍需求，也顺应了技术发展的潮流，自然成为业界追求的目标。

### OA办公系统作用

(一)内部通讯平台 建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，使组织内部的沟通和信息交流畅通。

(二)信息发布平台 在内部建立一个有效的信息发布和交流的场所，例如电子公告、新闻发布、电子论坛、电子刊物，使内部的规章制度、新闻简报、

技术交流、公告事项等能够在组织内部员工之间得到广泛的传播，使员工能够即时的了解组织内部的发展动态。

### (三)工作流程自动化

目前的企业和单位都存在着大量的工作流程，例如公文处理、建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，都是些流程化的工

作，每个单位都会有大量的流程。通过实现工作流程的自动化，就可规范各项工作，提高单个工作效率，极大的减少中间环节的摩擦。

### (四)文档管理的自动化

使各类的文档（包括各种文件、知识、信息）能够按权限进行保

存、共享和使用，并有一个方便的查找手段。

### (五)辅助办公

企业都存在大量的业务系统，如购销存、ERP等各種业务系统。

作为我们企业的信息系统，往往都在这个业务系统上，办公自动化系统应该跟这些企业的业务系统实现很好的集成，使相关的人员能够有效的获得整体的信息，提高整体的反应速度。

### (六)信息集成

就是要解决分布式办公和移

动办公、办公多支分支机构、跨地

域的办公模式以及移动办公。现在

来说，市场竞争使企业的规模越来

越大，地域分布越来越广，移动办公和跨地域办公成为很迫切的一

种需求。

(林勇)

那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是当前新技术革命中一个非常活跃且具有很强生命力的技术应用

领域，是信息化社会的产物。OA办公系统对传统办公方式的变革，正是适应了人们的普遍需求，也顺应了技术发展的潮流，自然成为业界追求的目标。

### OA办公系统作用

(一)内部通讯平台 建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，使组织内部的沟通和信息交流畅通。

(二)信息发布平台 在内部建立一个有效的信息发布和交流的场所，例如电子公告、新闻发布、电子论坛、电子刊物，使内部的规章制度、新闻简报、

技术交流、公告事项等能够在组织内部员工之间得到广泛的传播，使员工能够即时的了解组织内部的发展动态。

### (三)工作流程自动化

目前的企业和单位都存在着大量的工作流程，例如公文处理、建立组织内部的邮件系统，短信息、即时通讯系统、论坛、公告、博客等，都是些流程化的工

作，每个单位都会有大量的流程。通过实现工作流程的自动化，就可规范各项工作，提高单个工作效率，极大的减少中间环节的摩擦。

### (四)文档管理的自动化

使各类的文档（包括各种文件、知识、信息）能够按权限进行保

存、共享和使用，并有一个方便的查找手段。

### (五)辅助办公

企业都存在大量的业务系统，如购销存、ERP等各種业务系统。

作为我们企业的信息系统，往往都在这个业务系统上，办公自动化系统应该跟这些企业的业务系统实现很好的集成，使相关的人员能够有效的获得整体的信息，提高整体的反应速度。

### (六)信息集成

就是要解决分布式办公和移

动办公、办公多支分支机构、跨地

域的办公模式以及移动办公。现在

来说，市场竞争使企业的规模越来

越大，地域分布越来越广，移动办公和跨地域办公成为很迫切的一

种需求。

(林勇)

那么何谓“OA”办公系统？

办公自动化OA办公系统是将现代化办公和计算机网络功能结合起来的一种新型的办公方式，是

## 减排，从身边的小事做起

节约资源和保护环境，关系到大家的切身利益和生存、发展。合理使用自然资源，减少各种人为排放对环境的危害，保护我们的共同家园，已经成为全社会的共同责任。

员工作为企业的细胞，是推动节能减排的重要依靠力量，如果每个人都能坚持从自己身边的小事做起，自觉地节约资源，

减少浪费，不仅能够减少企业的开支，更能为促进经济社会的全面发展和可持续发展带来巨大的效益。作为“华星”大家庭的一分子，每个人都应该从自己做起，节能减排，从你我做起。

一、做节能减排工作的倡导者。

“勤俭持家”是中华民族的传统美德，“华星”是我们共同的家园，大家都更充分认识到珍惜资源的重要意义，树立勤俭节约、人人有责的意识，建立健康、文明、节约、环保的工作方式，学习掌握节能减排知识与技能，遵守节能降耗的法律法规，以崇尚节约为荣，做节约资源的宣传者、倡导者。

二、做节能减排工作的实践者。

从现在做起，从自己做起，从小事做起。

1、养成离开办公室及其他公共场所随手关水、关灯、关空调的习惯。

2、会议室、办公室做到冬天空调温度不低20度，夏天空调温度不抵25度。

3、节约每一滴水、每一度电、每一张纸，发现设备有浪费行为时及时汇报，发现因设备损坏或施工造成的浪费现象要及时通知有关部门。

(本版编辑)



### 一、基本简介

PDCA 循环又叫戴明环，是美国质量管理专家戴明博士提出的，它是全面质量管理所遵循的科学程序。全面质量管理体系的全称过程，就是质量计划的制订和组织实现的过程，这个过程就是按照 PDCA 循环，不停地周而复始地进行的。

### 1. 四个阶段

(1)P 阶段：即根据顾客的要求和组织的方针，为提供结果建立必要的目标和过程。

(2)D 阶段：即按照预定的计划，在实施的基础上，努力实现预期的效果的过程。

(3)C 检查效果；即确认实施方案是否达到了目标。

(4)A 阶段处置：对已被证明的有成效的措施，要进行标准化，制定成工作标准，以便以后

的执行和推广。对于方案效果不显著的或者实施过程中出现的问题，进行总结，为开展新一轮的 PDCA 循环提供依据。

### 2. 八大步骤

步骤一：分析现状，找出题目：

夸大的是对照现状的把握和

把导致题目产生的所有原因找出来。

步骤三：要因确认，区分主因和次因是有效解决题目的关键。

步骤四：拟定措施，制定计划；(SWI)H，即：为什么制定该措施？(Why) 达到什么目标

步骤五：执行措施、执行计划；高效的执行力是组织完成目标的重要一环。

(董事长办公室编辑、整理)

## 企业管理顺口溜

企之管，重中重，门类多，各不同。管理者，务谨慎，莫照搬，重实用。千里行，始足下，楼万丈，起地平。企之管，同此理，先基础，后深层，多方法，少教条，学原则，练内功。

企兴盛，事非轻，大与小，皆巨轮。船航海，需舵手，齐努力，波浪行；管者，责任重，不学习，咋成功！

企战略，重经营，对市场，要适应；研环境，察信息，刨深层；对企业，要把握，把握住，方成功。

企一业，何聚散？企文化，企精神！企穷底，靠制度，优无顶，靠精神；善借力，做大事，树正气，聚歪风。上与下，向，方向，力量大，事成自。

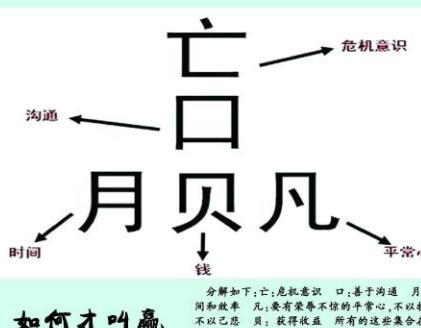
管企业，何为本？条千万，首推人！为人者，多需求，先温饱，后业成，此两条，事非小，若轻视，难留人。无志者，漫生活，有志者，择期而跳；若用人，要准准，升迁，等机会，若条件，差无几，先内招，后外聘，老员工，贡献大，知根底，熟内情。干得好，可升迁，大家帮，力无穷！

### PDCA 循环工作法

(What)？在何处执行(Where)？由谁负责完成(Who)？什么时间完成(when)？如何完成(How)？措施和计划是企业执行的基础，尽可能使其具有可行性。

步骤五：执行措施、执行计划；高效的执行力是组织完成目标的重要一环。

(董事长办公室编辑、整理)



## 谁来肩负电线电缆行业“四个形成”的重任

中国电器工业协会电线电缆分会所做的是《电线电缆行业十二五发展规划意见》指出，要通过收购、兼并、联合等产业重组活动，争取到“十二五”末期，在行业内：①形成3-5家销售额达数百亿元，并且具有一定国际竞争能力的大型企业集团；②形成6-12家销售额达100亿元并在专业领域领航具有较强国际市场竞争力的专业化特色企业；③形成一批产品各具特色、专业制造能力强、配套较为齐全，差异化发展的区域特色产业集群；④形成一批具有专业生产特色以及区域竞争优势的中小企业。

要圆满完成如此艰巨的“四个形成”任务并不轻松，需要行业组织和全行业的大小企业骨干为企业付出巨大的努力。

第一，行业组织要切实发挥作用。

《指导意见》的美好愿望能否实现，

在某种程度上，要看行业组织到底如何指导企业，以及企业是否听从行业组织的指导。如何引导电缆行业应对外部折腾和内部不再自己折腾，应该是行业组织的重要任务。

第二，大型企业集团要发挥行业领军作用。

《指导意见》说要“形成3-5家销售额达数百亿元并且具有一定国际竞争力的大型企业集团”，站在中国电线电缆行业整体发展的高度来看，这些企业当然是中国电线电缆行业的脊梁，是向世界展示中国电线电缆行业“肌肉”的“巨人”，是打造世界级知名品牌企业的摇

篮。第三，专业化特色企业要坚持走特色之路。

《指导意见》说要“形成6-12家销售额达100亿元并且在专业产品领域具有较强国际竞争能力的专业化特色企业”。这是一个很模糊的概念。暂且不

说这些特色企业的数目和销售额能否如愿实现，目前还难以界定现有的哪些企业属于这类企业。

第四，区域线缆产业群要成为行业发展的主力军。

《指导意见》说要“形成一批具有专

业生产特色以及区域竞争优势的中小企业”。中小电线电缆企业占全国线缆

企业总数的95%，如何管理好这部分企业，应是全国和各地电线电缆行业组织的首要任务，而不仅整天去关注特大型企业。各地电线电缆市场抽检出不合格，并在媒体上铺天盖地曝光的，也基本上都是普通低价电线电缆产品。随着市场经济的日益规范化，不务正业的违法小企业势必被淘汰，这是大势所趋，谁也救不了谁。

总之，《指导意见》提出的“四个形成”的确抓住了行业生存和发展的要害，既关注到了大型和特大型企业，也关注到了中小企业，尤其提出了发展区域产业集群、特色企业和特色产品的理念，更是使人耳目一新。

(本报综合、编辑)



## 团队管理中的六个“力”

作为团队中的一员，任何人都不能满足于自己单打独斗所能取得的成就。“一”是小数字，难为伟大。

对于团队的英文“Team”，有一个新的解释：T——target，E——educate，A——ability，M——moral，士气。

从团队 Team 所衍生出来的这四个单词，其实就是要队员每个人都必须注意到的，也是每一个团队领导和成员所必须意识到的六个“力”。

(一) 激动力  
团队原动力，其实就指的团队一个 target，给团队中的每一个成员一个共同目标，人们为了一个共同目标而奋斗肯定能增强团队精神，因为他们必须凝聚在一起，才能准备让别人依靠。有了这样一种强大的吸引力，才能使团队成员产生强大的吸引力，从而增强团队的凝聚力，另外，驱动力可以使组织目标与团队目标高度一致，因此可以使团队的生产效率大大提高。

(二) 带动力  
锻炼团队的带动力，就不要不断地给团队成员 educate、培训，我们看到，组建一支高效运作团队上面，来考虑这个团队是否具备了学习的心态和深度的营销实践经验以及与之相关联的、具有指导性的营销理论知识。

(三) 凝聚力  
凝聚力指团队对成员的吸引力，成员对团队的关心力，以及团队成员之间的相互吸引。他有人把凝聚力定义为：团队使成员积极从事团队活动，抱离弃的吸引力。

团队的凝聚力不仅是维持项目团队存在的必要条件，而且对团队潜能的发展、团队生产效率的提高有重要作用。因此团队领导人应注意在工作中采取必要的措施不断增强项目团队的凝聚力，并引导团队成员努力为实现项目目标而工作。

(六) 杀伤力  
一个成功的团队，必须具备杀伤力，战争的历史，就是一些集团的人们，通过比拼更为有效地使用兵器，就是通过比对手更有有效地使用各种手段。充分发掘本团队的最大杀伤力，从而可以攻无不克，战无不胜。

## 1000KV“淮南-浙北-上海”输变电工程即将开建

### 商情互递

8月29日，在安徽合肥召开的1000KV“淮南-浙北-上海”(皖电东送)输变电工程协议会上传出消息，该项工程将于9月中旬开工建设，2013年年底竣工投运，这条线路是皖电东送工程中目前唯一一条特高压输变电线路。

据了解，皖电东送工程是我省淮南大型煤电基地电力外送的又一个重要通道，是保障华东东部地区电力可

持续供应的基本要求，也是缓解华东地区环保和土地资源压力、解决华东电网500KV短路容量超标的重要举措。

1000KV“淮南-浙北-上海”输变电工程，是我国特高压交流输电技术再创新的示范工程。工程起于安徽淮南变电站，经皖南开关站、浙北变电站，止于沪苏浙变电站，线路全长656km，铁塔1418基，静态总投资185.36亿元人民币，由安徽、浙江、上海电力公司共同出资建设。

### 电缆时评

## 我为共和国点燃六十二根生日蜡烛

### ——抒写祖国六十二年的辉煌历程

第一根蜡烛，点燃解放全中国的号角  
第二根蜡烛，点燃你催世新的艰辛历程  
第三根蜡烛，点燃共国诞生的喜悦  
第四根蜡烛，点燃开过大地上锣鼓的钟声  
第五根蜡烛，点燃抗美援朝的悲壮豪迈  
第六根蜡烛，点燃来得十分欢歌的柳枝摇曳  
第七根蜡烛，点燃五年计划的轰轰烈烈  
第八根蜡烛，点燃原子弹爆炸宇宙内的轰鸣  
第九根蜡烛，点燃依法治国的宪法新政  
第十根蜡烛，点燃三军将帅脸上的微笑  
第十一根蜡烛，点燃第一辆国产汽车的声音  
第十二根蜡烛，点燃大跃进的火热干劲儿  
第十三根蜡烛，点燃人民公社的黑火柴  
第十四根蜡烛，点燃向雷锋同志学习的号角  
第十五根蜡烛，点燃真挚莫属四人的泪流襟带  
第十六根蜡烛，点燃原子弹爆炸宇宙内的轰鸣  
第十七根蜡烛，点燃西南大开发建设的浪潮  
第十八根蜡烛，点燃青山上乡下的热情  
第十九根蜡烛，点燃联合大会的胜利凯歌  
第二十根蜡烛，点燃火炬赛过东方红一号卫星  
第二十一根蜡烛，点燃奥运健儿的捷报  
第二十二根蜡烛，点燃真挚莫属四人的泪流襟带  
第二十三根蜡烛，点燃万众一心从祥和安宁  
第二十四根蜡烛，点燃洞耳洞里迎来的革新萌芽

第二十五根蜡烛，点燃十一届三中全会的喜讯  
第二十六根蜡烛，点燃改革开放年代的徐徐春风  
第二十七根蜡烛，点燃“一国两制”的统一梦想  
第二十八根蜡烛，点燃奥运场上国旗的火红  
第二十九根蜡烛，点燃奥运圣火站出来的第一枝光亮  
第三十根蜡烛，点燃一位老人在南海边挥毫的激情  
第三十一根蜡烛，点燃特区所向披靡的宏图伟业  
第三十二根蜡烛，点燃特色社会主义的光辉前程  
第三十三根蜡烛，点燃开启国门的热烈引航的壮举  
第三十四根蜡烛，点燃促进经济发展的引擎  
第三十五根蜡烛，点燃火炬赛过强瓜分的垂暮历史  
第三十六根蜡烛，点燃香港回归时的浓浓温情  
第三十七根蜡烛，点燃大洪水的无情和肆虐  
第三十八根蜡烛，点燃灾难面前军民鱼水众志成城  
第三十九根蜡烛，点燃走进世贸大门的自信自豪  
第四十根蜡烛，点燃与非典不屈不挠的抗争  
第四十一根蜡烛，点燃向小康生活迈进的兴奋  
第四十二根蜡烛，点燃10亿生口最佳的欢愉庆幸  
第四十三根蜡烛，点燃科技领先的坚强决心  
第四十四根蜡烛，点燃神州六号的飞天之梦  
第四十五根蜡烛，点燃亚运会上色彩缤纷的烟花  
第四十六根蜡烛，点燃喜马拉雅雪山的奥运圣火种  
第四十七根蜡烛，点燃“三个代表”的思想理念  
第四十八根蜡烛，点燃“科学发展”的壮美纷呈  
第四十九根蜡烛，点燃海峡两岸和平发展的爱国  
第五十根蜡烛，点燃奥运期间的热切心情  
第五十一根蜡烛，点燃民族团结一心的豪壮士气  
第五十二根蜡烛，点燃和谐社会的发展愿景  
第五十三根蜡烛，点燃奥运圣火的热烈恭迎  
第五十四根蜡烛，点燃新汶川大地的日出东升  
第五十五根蜡烛，点燃开发开放大西北的风风火火  
第五十六根蜡烛，点燃奥运开幕的豪情和繁荣  
第五十七根蜡烛，点燃巨龙再展腾飞的无穷力量  
第五十八根蜡烛，点燃楼市红红的经济调整  
第五十九根蜡烛，点燃世界人民的友谊和情谊  
第六十根蜡烛，点燃做立七洲四洋的中国龙  
第六十一根蜡烛，点燃我对祖国母亲无限的爱  
第六十二根蜡烛，点燃奋发图强报效祖国的赤子之心



### 心灵驿站

#### 一、思南

中华传承，农历双九，金秋佳节，菊花笑，格外芬芳，因此人们把农历九月叫做“菊月”，九月九日又逢双九相重，谓阳逢阳，金菊怒放。因此，重阳又名“菊花节”、“重阳节”。这一天，人们便不约而同地去赏菊花，品菊花茶，饮菊花酒，食菊花糕，可以说，九九重阳，悠悠思菊情。

#### 二、感恩

重阳节还有一个称谓，叫做“老人节”，这个称谓是在新中国成立后1989年正式命名的，如果你有老人，那便是住在一起还是相隔天涯，想做点什么事情吧，可以是一个温馨的电话，也可以是一些孝顺的体贴；如果你是老人，可以去参加一些老人宴、银发族、搞体检，健身品等活动，也可以去锻炼身体，体会到一下人归自然的高尚情操，那才叫“敬老

### 九九重阳节，悠悠相思情

#### ◎大海

一种节日，思乡是一种幸福……九九重阳，悠悠思乡情。

#### 三、感恩

这个世上最豪情的不是爱情，而是亲情。回首往事，人生什么都太难测了，爱情可以千变万化，唯有亲人才是永恒不变，也是天长地久的，因为它多了一道“血脉”的烙印，“每逢佳节倍思亲”，九九重阳节，悠悠思情。

#### 四、思乡

“又是九九重阳，茱萸采雀，思乡的老人颤颤在心头……”。正如歌中唱到：重阳节到来，特别是在外漂泊的人，回首并分离的岁月，漂泊的经历告诉你们：思乡是一种忧愁，思乡是一种悲愁，思乡是一种辛酸，思乡是一种信念，思乡是一

种节日，思乡是一种幸福……九九重阳，悠悠思乡情。

#### 五、感恩

亲情、友情、爱情会陪伴每一个人走过各自不同的人生，也许你情感得意，也许你职场得意，也许你双重得意，那么在这些双九重阳节，放下手头繁重的果实，风残凉了大地的秋天，阳光照耀了心中的金色。重阳节，给人一种沉醉双重的感觉，在这份思恋中，我们迎来了一个让我们感恩的节日——九九重阳节，感谢赋予自己生命的父母，感谢赋予自己成长的朋友，感谢赋予自己激情的爱人，感谢赋予自己责任的儿女。九九重阳节，悠悠思情。

### 鉴别地沟油，试试这几招

#### 健康贴士

焦苦味的油已发生酸败，有异味的油可能是地沟油。

四凹：取油层底部的油一两滴，涂在易燃的纸片上，油会带壳，看沉淀物，其主要成分是杂质。

二闻：每种油都有各自独特的气味。

三尝：可以在手掌上滴一滴油，双手合拢摩擦发热时仔细闻其气味，有异味的油，说明质量有问题，有臭味的很可能就是地沟油，若有矿物油的气味更不能买。

五问：同商家的进货渠道，必要时索要进货发票或查看当地食品安全监督部门抽样检测报告。

(本报编辑部)

研究表明，长期摄入地沟油会对人体造成明显伤害，如发育障碍、易患肠炎，并有肝、心和肾等大以及脂肪肝等病变。而地沟油中的主要危害物质之一黄曲霉毒素是一种强烈的致癌物质，其毒性是砒霜的100倍。另一个问题是伦理上的，别人吃过的油，在下水道里变质，再捞上来，能吃下去吗？

那么，日常该如何鉴别地沟油？

一看：看透明度，纯净的植物油呈透明状，在生产过程中由于混入了杂质，蜡

一个人最重要的不是尊重别人说过的，而是尊重别人已做过的事。那是善在于前人的启示下，说别人没说过的，做别人还没做过的事。

——郑洁洁

历史学家维特克说，只要四句德国话就可以概括人类历史了：上帝让谁灭亡，总是先让他膨胀，2时间是筛子，最终会筛去一切沉渣。3蜜蜂盖花，结果却使花凋零。4谁迷了，更能看得见星光。

——赵志刚

穷人和富人一样，一生都在忙忙碌碌，然而富人是“活着忙”，穷人则是“忙着活”。

——殷清清

任何一种不为集体利益打算的行为，都是自杀的行为，对社会有害。

——马卡连柯

一个人如果单靠自己，如果只身于

集体的关系之外，置身于任何团结民众的伟大思想的范围之外，就会变成空虚的、保守的、与生活发展相对抗的。——高尔基

我觉得人生快乐的方法，最好莫过于尊重劳动。一切乐事，都可由劳动得来，一切苦境，都可由劳动解脱。

——李大钊



《幸福终点站》——等待，是一种信仰

海阔天空

Life is waiting.

这样一部幽默而又不乏深度的电影竟然是从上帝看的，心中有些许的遗憾，似乎内心的触动是早就应该有的……

看完影片，想起很多年前看过的一期《艺术人生》，访谈的对象是袁伟时。他讲了一个关于幸福的故事，很简单的一个人故事，让我久久的不能忘怀。故事讲的是有一只小狗，一天，它同狗妈妈说：“妈妈，幸福在哪里？”狗妈妈说：“幸福啊，就在你的尾巴尖上呀。”于是这只小狗就一直追着自己的尾巴，转着圈地追啊追。可是，它永远追不到，它又去问狗妈妈：“妈妈，妈妈，明明追不到，我怎么追到我的幸福呢？”狗妈妈用舌头舔着它说：“傻孩子，幸福，就在你的身边啊！”小狗：“唔~”狗妈妈笑了笑，温柔地说：“抬起头，向前进，幸福跟在你身后！”

看这部电影的整个过程中，有一种幸福的感觉油然而生，或许这就是为什么这部电影叫做《幸福终点站》的原因吧。导演斯蒂文皮尔斯格拉姆在这部影片里细腻的展示了幸福，同时又诠释了幸福，当朋友们都真诚期待时，当那么多人都是在热情期待你时，你是那，那是幸福！它不在乎现实生活多么的贫乏，而在乎心灵是多的粗狂！幸福是种感觉，是种态度，其根源在于自己！

这是一个都市童话，它拥有童话题带给人的快乐，还有让人无法抗拒的吸引力。

从从来就不是停留之地，人们或进或出，或出或进，不可捉摸。何况是看似无穷无尽的等待！就是这样一个地方，维克多足足走了9个月。期间，他一句“goal”帮助没有证明文件的妻子为其父亲到了差点被收缴的救命药，帮助墨西哥小伙追到了心爱的姑娘，还因为出色的做工手艺被收编进机场的施工队……

然而生活总会让很多人无法找到真实的自己。艾米莉亚就是这样一个女人。作为新娘，她承诺了21年，可是她无法知道自己在等待什么，在寻找什么。维克多知道，他为了一次采访，为了一个等待，电影中没有给他太多遗憾，但是对于爱情来说，正如影片中讲述到的拿破仑在滑铁卢战役之后送给爱莎的一个字“Destiny”，他虽然获得了艾米莉亚的爱情，可是他注定是不能拥有她的，这就或許就是命运吧，这是我看完影片之后为之感叹的一个结局……而关于承诺，对于他死去的父亲的承诺，他实现了。

我在想，人生其实就像是一场机场，有关无关的人们进进出出，很多时候只是三面之缘，有些人会给你困难，有些人会提供帮助，有些则会给予你美好的期许……每个人心中都有一个目的地，在到达目的地之前的过程就叫做等待。而当你学会坚信一定会到达目的地的时候，等待就变成了一种幸福。

抬起头，向前进，幸福跟在你身后。”不等等待而等待，坚守着自己追求幸福的信仰，幸福其实就在你我的身边！

### “九一八”不是事变，是战争

刘庆怀

#### 字里行间

每侵占一块地方统统叫做“事变”，诸如“上海一二八事变”、“华北事变”、“七七事变”、“八一三事变”等，甚至把历时14年的侵华战争也叫做“支那事变”，发动这场侵略战争的战犯，在接受远东国际军事法庭审判时仍然谎称“日本近代内阁都不承认在占领地区的对行为是战争”；日本和中国之间没有存在着战争的状态；纷争只是“事变”，所以不能适用战争法规。不难看出，日本当局之所以叫做“事变”，其用心是要弄糊涂的政略手段，借以掩盖侵略事实，逃避侵略战争的罪责罢了。

1949年10月，远东国际军事法庭以破坏和平、战争罪、反人道罪，对日本发动侵华战争的28名甲级战犯进行了历史的审判，指出：“我们认为对战争自1931年以后是侵略战争”。显然，用“事变”这个模糊的词语远远不能表达出日本军队从交火的血腥事实，赤裸裸的侵略战争行为。但是，日本军国主义不承认“九一八”为战争，坚称这一事件为“事变”。不仅如此，继“九一八”战争之后，日本