

华星集团报

安徽华星电缆集团《华星集团报》编辑部主办
地址：安徽省无为县新沟工业区



(总第15期) 月报 2011年4月28日
Http://www.ahhx-china.com Tel:0565-6862748

华星电缆武器装备质量管理体系通过换版审核



本报讯 4月6日至8日，安徽华星电缆集团有限公司经中国新时代质量管理体系中心监督审核，公司武器装备质量管理体系符合审核标准，获准保持并更新新版即GJB9001B-2009 版认证资格。

此次审核主要审核了公司领导、技术部、制造部、企管部、品质部、市场部等部门，涉及多个体系的多项要素。审核组对公司体系文件及现场记录进行了细致检查和审核，依据检查结果，共发出三项不符合项，属一般不符合项，未发现区域性系统性问题。经现场收集的客观证据，审核组认为：公司领导重视质量体系的保持和持续有效运行，制定的质量目标、年度目标，到目前为止完成良好；公司努力进行技术改造，提高了产品品质保证能力；顾客对质量体系运行、客户满意度调查，按规定进行了评审和管理评审，并对出现的问题采取了纠正措施，质量体系运行有效，满足保持认证资格要求。

在会上，方晓伟总经理代表公司对审核组三天来的辛勤工作表示感谢。他表示公司将以此为契机，全力做好质量整改工作。他要求各单位要牢固树立“质量第一”的方针，将落实在思想上和行动上。针对审核中发现的不合格项目要举一反三，采取有效措施，认真整改。(林勇)



本报华星学校讯 4月6日上午，市、县两级人大领导一行来校华星学校检查指导工作，参观了学校校园环境，并听取了校领导对学校办学情况的汇报，对华星学校今后的工作发展提出了指导意见。

上午9时许，巢湖市人大常委会副主任任陈葆华等领导在县人大副主任陶大勇、副县长吴秀丽等的陪同下，一行20余人抵达华星学校，对校级领导蒋华生（民办教育促进法）等情况进行检查，调研并指导。市领导首先察看了学校教学楼、操场、餐厅、学生公寓等处，并参观了学校生态园，对华星学校优美的校园环境和一流的硬件设施称赞不已。随后，市领导在华星学校行政楼二楼会议室听取了周光剑校长关于学校发展情况的汇报。曹中年董事长汇报了华星学校的办学情况并回答了市人大领导就学校依法办学、教职工待遇、留守儿童工作以及义务教育阶段学生收费等问题提出的询问。

市领导对华星学校今后的工作和发展提出了宝贵的意见和建议。华星学校承诺在以后的工作中将进一步规范办学行为，为社会提供更好的教育服务。

(文/华星学校校办 图/云志)

市县人大领导调研指导来访

华星电缆荣获“2010年度备件质量先进单位”称号

本报讯 近日，安徽华星电缆集团有限公司荣获天津钢管公司备件联合研制供应商中心授予的“2010年度备件质量先进单位”荣誉称号。

天津钢管集团股份有限公司，地处天津滨海新区，始建于1989年，是中国能源工业钢管基地。其备件联合研制供应商中心，主要从事冶金设备及备件的设计、所设计产品科技含量和质量水平达国内先进行列。做到质量有保证，得到业内外一致好评。

华星电缆近年来致力于同天津钢管公司备件联合研制供应商中心的合作，加大合作

管理力度，分别从备件的技术管理、计划管理、库房管理、经济管理等内容入手，并采取积极有效的措施，领导重视，精心准备，加强备件的计划和统计分析管理，积极做好备件的技大管理。

通过多年来持续不断地加大项目投入，用最好的设备资金，合理的库存储备，保证设备维修的需要，不断完善设备的可靠性和维修性和经济性。在备件质量管理工作上，公司严格把关，不断提高备件技术水平和管理水平，得到业内外一致好评。(林勇)



华星电缆通过PCCC认证现场检查

后，检查组对华星电缆在产品质量取得的成绩给予了肯定，对公司产品质量保证能力方面存在的问题做出了客观公正的评价。

PCCC 由中国能建集团有限公司出资组建的第三家公益性认证机构，专业从事机电产品

认证。能建产品认证得到了国内电力系统用户的认可与支持，并将其作为保证产品质量的有效手段。在机电产品认证领域有较强的专业优势，公司顺利通过能电产品认证对确保公司产品在电力系统市场广泛认可和发展奠定了坚实基础。(林勇)

滨江电缆两项产品荣获安徽省建设新技术新产品推广证书

本报滨江讯 3月31日，安徽滨江电缆股份有限公司生产的“电力电缆”、“聚氯乙烯绝缘电缆电线”两项产品通过了安徽省住宅产业化推进中心的考核认证，荣获了《安徽省建设新技术新产品推广证书》。

《安徽省建设新技术新产品推广证书》的获得，标志着滨江电缆生产的电力电缆、聚氯乙烯绝缘电缆电线两项产品，已具备了对应建筑工程领域用电线电缆产品的市场竞争条件，必将对公司相关产品的市场开拓和发展发挥起到积极的促进作用。

(吴书龙)

冲在生产第一线

——记滨江电缆副总经理徐浩

每天在工作现场，总能看见一位忙碌的身影，年龄四十多岁，戴着一副近视眼镜，在车间里仔细巡查，他就是安徽滨江电缆股份有限公司副总经理徐浩。

谈起徐浩，员工们都知道他是一位身体力行的好领导。他很少在办公室，大部分时间都在生产一线，了解生产情况，掌握生产进度。哪里生产忙，就到哪过去，哪里遇到问题，就到哪里解决。徐总是电气制造方面的行家里手，他从事电缆行业已经二十多年，以前在国有企业当中层干部，从事的就是生产与管理。当他身穿工作服，戴着手套，裹精会神地操作机器时，员工们都佩服极了，都忘记他的领导身份，把他看成了一位尊敬的师傅、一位热心肠的大哥。

在员工大会上，他倡导企业文化精神，要求员工用心、用情、用力的做事，干好本职工作。他提倡滨江人都要有不断创新、创业、创造的追求，努力打出滨江品牌，实现个人与企业的共同进步。在现场他强调安全生产、文明生产、规范操作，严格执行工艺标准，做到低消耗、高产出、高品质化。徐总是这么说，也是这么做的，发现不按规定操作的员工，先是耐心教育，后是严厉批评，对屡教不改的员工，给予严肃处理，绝不姑息。

今年三月份，导体车间员工姚俊，在绞丝过

程中，由于操作不慎，使铜缆局部出现断裂，造成质量问题。徐总知道后，非常生气，但还是强压怒火，耐心讲解操作规程，指出错误所在，并告诫下次不再犯，还亲自用焊机将断裂处接上，使这次员工倍受感动，深受教育。

2010年10月，混压车间像套设备进行试产。徐总就亲自披挂上阵。从混炼、压制、出片，到挤出、成缆、硫化，他样样冲在最前线。一会儿看着温度高不高，一会儿注视压辊不够，还在机器上翻腾、升压、打卷，毫不逊色。一干就是个小时，虽然弄得是满头大汗，浑身粉尘，但还是开心的笑了，让在场员工无不感动。

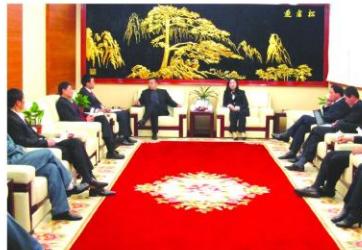
2011年春节，一批电缆产品交货期紧迫，然而部分员工回家过年还没有到。徐总二话不说，亲自带领生产管理人员，顶岗操作，按时按质地完成交货任务。后来员工们互发短信自嘲：“你不来，他不来，滨江老总顶上来……”。一时成为员工们讨论的话题。

徐总是这样的人。类似于这样的事例，不胜枚举。按他自己的话说：“一个管理者，不但要学会嘴，还要会动手。”“光说不做，那是纸上谈兵。”虽然没有什么豪言壮语，但用他的实际行动，已经告诉我们，什么叫脚踏实地，身体力行！

(文/朱光义 图/朱清香)



滨江电缆同行企业学习取经



本报滨江讯 3月31日下午，安徽滨江电缆股份有限公司组织了由常务副总陈永军、总工兼生产副总徐浩二人带队，由相关部门负责人和车间各级管理人员等一行38人，考察了视为全国四大电缆产业基地之一的无为县境内电缆同行企业。考察目的是对同行企业的经营发展战略、质量管理体系、品牌文化和企业文化建设及产品营销模式等多方面进行学习取经。

在安徽明星电缆集团有限公司的会议室，考察团同企业的高层、中层领导分别就企业文化、经营模式、产品开发、质量管理、品牌建设、人才培养和企业文化等层面的问题开展了广泛的交流、对话和探讨。

(文/陈一东 图/陆章勇)

为了增强员工归属感和企业认同感，塑造现代企业形象，展现华星人的精神风采，近日，华星电缆发布通知，要求员工身着统一工作服上班连者将予以罚扣。

国有国法，家有家规，企业自然也有其规章制度，但制度普遍都很难企及“十全十美”，都会有利有弊，普通员工管理层对“一制”的理解都有所差别，其中不乏有很多抱怨之声，那么如何评价一个制度的优劣，那就要看是利大于弊，还是弊大于利。

您是如何看待这一问题

统一着装可以提高你所生产产品或所提供的服务的感知度，从而可以使你获得比别人稍高的评价。统一着装可以提高员工的士气和团队精神，这样可以进一步提高生产效率和经济效益。

保持竞争优势

统一着装的员工是企业“门面”，从这张脸上他们能看到你们公司的专业素养、责任感和工作质量。统一着装在塑造与众不同和帮助提高企业竞争力方面起着很积极的作用。

用。

留住员工

留住好的员工是企业发展根本。统一着装可以培养团队精神，增强员工的归属感，使他们感觉到企业机会平等，从而创造一个舒适和受尊重的环境。

成功的保证

标识你的员工，在竞争激烈的市场里，将你的公司和竞争对手区分开来是十分重要的。统一着装可以强化公司和品牌的独特形象。另外，随着顾客对安全的担心，让顾客能够相信

清晰地辨认出你的员工变得越来越重要。

然，出台一项制度，制度设计者不仅仅仅考虑制度的优势，更要看制度的缺陷，制度的制定是不是真正做到了“和谐”：

统一着装的规定应充分考

虑员工需求

企业要求员工统一着装，主要是想向外界展示良好的企业形象，但是，爱美之心人皆有之，很多女性在夏季都会购买靓丽、时尚的服装，把自己打扮得漂亮一些。所以，这就需要企

企业有必要让员工统一着装吗？

的？企业有必要让员工统一着装吗？统一着装究竟给企业和员工带来了什么受益之处？概述如下：

增进业务

在如今竞争激烈的市场中，必须采用一切可能的手段留住客户才能使得业绩增长。统一着装可以在吸引客户和建立客户对你对企业信誉方面起积极作用。统一着装让员工统一着装，有利于展示企业形象，也便于客户识别，客户一看着装便知道是哪个部门的员工。

提高效益

据调查，双汇负责人在接受媒体采访时透露，“瘦肉精”事件虽然只持续短短10天时间，双汇市值蒸发103亿元，销售损失未超过10亿元，更重要的是，多年来的企业美誉度将受到巨大的伤害。双汇会不会成为第二个“三鹿”目前难以断定，但为何付出的代价将巨大，沉重而深远。

“他山之石，可以攻玉。”企业在推进产品台阶上，为打造和实现品牌形象而努力奋斗时，可能遭遇意想不到的突发事件。而这些突发事件一旦被媒介广泛报道，很可能招来灭顶之灾。例如“三鹿”的“毒奶粉”事件，双汇“瘦肉精”事件，由于不能很好地应对突发事件，名噪一时的两大企业集团，在媒介的“狂轰滥炸”下瞬间轰然倒塌。

那么，我们应该从“内部件”事件中汲取什么经验教训、得到怎样的启示；我们能否借鉴危机的机理防范和合理规避，从而避免类似地打击，我们面对突发事件该如何处理？

第一，要牢固树立质量至上的责任意识。质量是实现品牌价值、赢得消费者认可和取得经济利益的根本前提和基础，从此意义上说，质量是品牌的命脉。没有可靠的质量做保证，其他的一切都将不复存在。可靠的质量从哪里来，怎么能够稳定产品的质量，关键是要靠生产者的责任意识、态度和行动来实现。如果没有对产品质量强烈的责任意识和落实行动，任何有损于确保产品质量的标准、制度都将“形同虚设”。可以说“瘦肉精”事件的出现，从某种程度上来说就是质量至上责任意识缺失酿成的直接后果。由此，也给我们

行业电缆品牌发展以深刻的警示和石油，那就是电缆生产经营企业要牢固树立质量至上的责任意识，真正将产品质量“视如命”，贯穿于全员、全品、全过程的各个环节等，都要明确质量标准，并且严格落实到人，使之得到真正贯彻执行。

第二，企业在上下必须有严格的责任意识。在当代信息化和全球化的大家庭中，市场竞争异常激烈，企业要想做到长治久安，就必须从企业自身做起，通过建立健全的机制，使企业在生产经营管理等方面做到不出事，少出事。比如通过预警机制，使得问题能够在第一时间，采取紧急措施，把问题解决在萌芽状态，通过建立监督机制，使企业在尽到监管责任的同时，也能居安思危。

第三，全体人员都树立强烈的危机意识，更重要的是让企业领导人也能居安思危。企业在突发事件之后，应积极

采取有针对性的控制手段和化解措施。

成功，快速反应，从而大大减少可能的损失。

第三，要始终坚持诚信守法的经营底线。市场经济条件下的企业追求利润最大化无可厚非，关键在于追求利润要以诚信经营为前提，诚信是企业家总理所言“企业家身上应该流淌着道德的血液”一样。如果只求利润而丧失道德，良知，违法犯罪经营，置消费者的权益于不顾，最终“害人又害己，损人不利己”。作为电缆行业来说，企业和员工应奉行的原则和坚守的底线就是要自觉践行“两个至上”的共同价值观，所有的生产经营管理活动必须在全面遵守法律、法规的前提下进行，自觉履行企业应尽的社会责任，保持企业作为社会人的良知和道德。

第四，要健全完善全面有效的监督机制。此次发生的“瘦肉精”事件足以证

华星学校领导赴霍邱中学参观考察

本报华星快讯 3月15日上午，华星学校主任宋宝军、副校长周光剑、副校长孙普敬及办公室主任宋宝军几位领导驱车前往六安市霍邱中学进行考察学习。到了霍邱中学，校长章明及副校长张锦斌等领导的热情接待。

周校长一行在霍邱中学领导的陪同下，参观了该校的校园布局和

环境，细致考察了学校的教育教学管理，认真听取了该校领导的经验介绍。在交流中深入了解了到霍邱中学的办学理念以及当地人民政府对民办学校的政策支持。考察归来，前去考察的领导一致表示不虚此行，霍邱中学科学的办学理念，高效的管理机制，敬业的师资队伍，卓越的

教学成绩给他们留下极为深刻的印象，对进一步促进华星学校的教育教学水平具有很好的借鉴意义。我们从中找出了自身的优点和存在的差距，为华星学校下一步的发展拓展了新的思路，打下了思想基础。

霍邱中学是当地教育的品牌学校，教育质量出众，在当地享有很高声誉，在办学上、教育上有自己的特色。(华星学校校办)

华星学校组织“勿忘国耻 振兴中华”红色之旅

本报华星快讯 由校德育部、校团委组织，周光剑校长亲自带领全体学生会干部、华星学校初中、高中优秀团体和学生代表七十名同学于3月14日从南京启程“勿忘国耻 振兴中华”的红色之旅。在南京的一程

中，师生们参观了南京大屠杀纪念馆、中山陵和梅园新村。在南京大屠杀纪念馆前的和平广场，全体师生举行了升旗仪式，校团委书记刘远带领同学们进行集体宣誓：黎坤、陈坤作为学生代表发表表感

言；周校长作了热情洋溢的讲话，他要求同学们不忘历史，明确责任，在今后的学习生活中有所作为，创造价值，在以后的人生道路上服务祖国，服务人类。

(华星学校团委)

滨江电缆顺利通过“三标一体”管理体系监督审核

本报滨江讯 3月18日—20日，中国船级社认证审核组一行来安徽滨江电缆股份有限公司，对公司质量、环境与职业健康安全管理体系的内审工作、外现场及管理体系的体系运行情况进行了详细的监督审核。此次审核是“三标

一体”初始认证以来的第二次监督审核。公司领导和相关部门均对本次监督审核工作高度重视。

专审审核组通过三天紧张有序的审核工作，详细认真地对公司“三标一体”管理体系的运行情况进行了检查，对公司的的发展和管理水平给予了充分的肯定。认为公司的管理体系日益完善，基础管理工作扎实，现场控制日趋科学规范，并认为质量、环境和职业健康管理管理体系在公司基本得到持续、有效运行，此次监督审核顺利通过。

(关书龙)

员工培训之我见

“培训是最大的福利”。员工培训是企业人力资源管理的一个重要组成部分。

华星公司自1986年成立，已走过了25风雨历程。25年来，华星人在董事长曹中年的领导下，同心同德，克服困难，顽强拼搏，锐意进取，取得了骄人的业绩，经济效益和社会效益及企业品牌在国际国内市场享有了一定的知名度。

“风物常宜放眼量”。国家进入“12.5”计划的开局之年，如何迅速前进，面对激烈地市场竞争，华星统一的着装有助于塑造企业形象。但是，因岗位不同，着装的要求应有所区别。

统一着装五项原则

员工着装是企业精神面貌的直观体现，塑造统一的着装有助于塑造企业形象。但是，因岗位不同，着装的要求应有所区别。

最后，套用某小品中，宋丹丹的一句经典台词：“企业要求员工统一着装能怎么样呢？那是相当有必要啊，那是相当有必要！”

(《华星集团报》编辑部)

的工作任务，员工既有物质方面的需求，也需要精神方面的正确引导，这项工作应常抓不懈。于是，果断作出决定，宁可放慢经济增长速度，也要把华星员工教育培训搞上去，以抓紧培训为契机，破除障碍，把员工培训纳入年度方针目标、形成制度化，常抓不懈。这是一举两得，金针与银针所作的工作。

“12.5”期间我们向来报告工作。我向你们来诠释领导的这一决策策。我们认为至少有以下几方面可以帮助大家理解：

1、实现人力资源管理精干、高效，达到人力资本最大使用价值。

2、充分调动广大员工积极性、创造性。

3、从宏观、微观造就员工全面发展的“一条龙”。

4、对人、财、物管理，只要第一资源管好了，才算抓住了管理的要义、纲领，举纲才能举目；

(小平)

企业，尤其是大型企业突遇恶性事件，企业倒闭会影响税收、就业、社会稳定等，当地政府不会坐视不管。因此在企业没有大面积扩散前，企业通过向政府宣传部门公关，请他们通知媒介不趁机炒作是非常必要的。

第五，制造由头，转移视线。不管是何种危机事件，媒体都会借机炒作，大肆渲染。面对负面甚至不实的报道，就要善于如何冲淡危机本身问题，转移公众视线。而不是进行反驳和看热闹的解释。明智的做法是，通过制造传播由头为企业实施新战略、获得新项目等等大肆宣传的传播活动。让公众了解到企业还是积极向上的，整体是好的，只是媒介出现了影响不了大局的小问题而已，从而避免企业遭受重创甚至死亡。

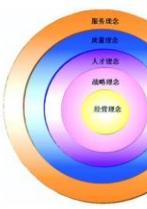
第六，稳定内部人心，建立内部沟通渠道。做好员工思想工作，在危机时刻不能出现企业内部人心涣散的状况，必须让大家齐心协力。只有企业内部不乱，才能保证各项应急措施落到实处，否则，再好的方案也只是纸上谈兵。

此外，由于信息不对称，内部员工并不是每个人都对危机的真相、处理措施等非常了解。通常的办法是，企业应该通过各种手段，如员工大会、企业内部刊物、企业广播等等方式进行信息公开，达到员工统一口径，避免谣言四起。

总之，面对没有任何征兆就可能发生突发事件，企业应做到，预防为主，积极快速应对、总结经验教训，从危机中寻找转机。

(林勇)

焦点透析



“一年之计在于春”，未行下春风，盼不来秋雨”。事事未雨绸缪的好。近段时间，华星电缆邀请资深培训师，不断地对各层员工进行综合素质培训。从各方面提升中层领导的管理水平以及普通员工的认知水平。同时，还依据“智库库”的建议，对企业管理中的不足之处进行改革。这种种的努力，透视了“华星电缆领导人对如何管理企业，让华星这条巨龙更好的扬帆前行，所作的思考和决心。

在华星电缆不断成长和发展的过程中，企业文化经营理念和工作方法论不断的总结和完善，在价值层面，从方法论层面进行了广泛的应用和深入的反思，以统一华星人的思想意念，提高全体员工的认识水平、素质和当前拥有的基本知识水平，从而转化为阅历，阅历转化为生力。

学历代表着一个人受教育的程度、基础素质和当前拥有的基本知识水平，学历影响着个人的基本价值取向，思维

内容；养成主动管理时间的工作习惯，我们便能轻重缓急、有条不紊的开展工作，提高工作效率；养成主动承担，积极推动工作的习惯，我们便能在工作中主动出击，赢得时间，抓住机会，获得个人的内外职业成长……

所以，好的习惯不管对于企业发展、个人成长都起着关键的作用，不能小视，无以成大业，不积跬步，无以至千里，好习惯如同我们走的每一步，需要扎实、正确的实践，最终才能拥有精彩的人生。

二、学历、经历与阅历

学历、经历和阅历随着个人的成长一生，同时也是影响和决定着不同人的发展走向和生命质量的关键因素，在此我们研讨学习、经历和阅历的内在关系旨在于使全体员工快速的将思想转化为认识，认识转化为行动，行动转化为经历，经历转化为阅历，阅历转化为生力。

学历代表着一个人受教育的程度、基础素质和当前拥有的基本知识水平，学历影响着个人的基本价值取向，思维

三、个体、群体与组织
个体指单独的个人，没有合作和竞争。

群体是一组没有价值趋同，没有共同目标，没有利益关系的“乌合之众”。

组织是一个有共同使命和目标，有组织架构，有做事标准和流程的有机共同体。

在组织内部，企业制定组织发展战略和奋斗目标，并通过统一标准、统一企业文化来寻求共识，凝聚员工的思想和行为，培养员工共同的思想意识，价值观念、行为方式。挖一个个“小矿工”，融入到企业之中，保持团队的步调一致，从而高效、协作的开展工作，实现个人效用的最大化和组织的共赢。组织能让个体之间产生“协同”反应，实现合作率1+1>2的效果，完成企业发展的宏伟愿景和宏伟目标。所以，我们要摒弃个人英雄主义，摒弃群体的零散状态，完成组织的搭建和良好运作，塑造一个具有核心竞争力的卓越团队。

四、内部沉淀与外部营养互换
日益激烈的市场竞争，不断地在其宽度和深度上加以完善和更新，进行资源外取，资源共享，共同发展。

五、做事与做事业
做事和做事业是只有一字之差，但却是两种本质截然不同的工作态度和工作效果，两种截然不同的工作心态则会导致两种完全不同的人生轨迹。

做事重在内外职业生涯发展，做事业重在从事职业生涯发展。外职业生涯是指从事职业生涯的工作地点、工作时间、工作内容、工作职务、工资待遇等因素的变化过程。内职业生涯是指从事某一职业时所具备的知识、观念、心理、经验、能力、内心感受等因素的组合及其变化过程。做事情的人会时时的关注自己工作环境的好坏，工作待遇的多少，工作职位的升迁情况；而做事业的人更关注的是能否在一个良好的事业平台上，获得知识、能力、素养的全面提升，真正实现自己人生的升华和巅峰。

做事情者追求平庸，做事业者追求完美。做事情的人抱以“比上不足、比下有余”的心态乐此不疲。做事业的人则能把超越自我，完善自我作为自己每一天的奋斗目标。每天进步一点点，才会逐步成为一个高尚的、富有的人、和蔼的人、点脑的人，一个创造社会价值的人。

六、被动应付与主动出击

面对工作，积极主动出击和消极被

应付是两种截然不同的工作态度，在工作质量会存在很大的差异。

消极被动应付是一种不负责任的心态，对于个人而言，抱着这样的心态，就不能主动地开展工作，只是被动的等待着别人把事情交给自己做——当所做事情简单，可以顺利完成后，机械的听从指挥做完；当所做事情遇到挫折时，就寻找各种理由为自己开脱，并把责任归咎于外部因素。长此以往，就会导致自己的工作能力不断提升，工作领域越来越窄，影响面越来越小，最被组织淘汰。对于企业而言，形成消极被动应付的企业文化，就会在日益激烈的竞争中逐步衰退，就会在变幻莫测的市场经济中丧失航向，最终导致企业跟不上社会快速发展的步伐，在社会发展潮流洪流中淘汰。

积极主动出击，是责任，是勇气，是魄力，对于个人而言，主动出击就是紧盯目标、积极思考、主动整合资源，需要要求完成工作目标的工作状态。在完成自身工作的同时，做好工作前后手，协助同事完成公司的总体目标。

主动出击开展工作的过程，其实正是一种在工作中获得磨砺，在磨砺中获得升华的过程。它能够擦亮我们的才干，增强我们的能力，拓宽我们的思想，改变我们的命运，从而不断走向卓越。对于企业而言，主动出击就是居安思危、洞察秋毫，及时根据企业运营情况和市场形势调整企业的发展战略和工作目标，及时解决结构性和非结构性管理问题，积极主动出击的企业才可能在激烈的市场竞争中脱颖而出，获得长远的发展，实现企业发展的宏远目标。

(《华星集团报》编辑部)

关于企业管理理念和方法的一些思考

随着社会竞争的日益激烈，各类资源的不断丰富，企业要想获得更宽广的发展空间，需要在做好内部管理基础，企业文化、专业技能等方面的投资外，还需要从企业外部汲取营养，实现与组织外部的营养互换。

企业在自身发展的过程中，需要在某些方面形成某些竞争优势，形成核心竞争力，才能在市场上立足。华星也在运营之初就高度重视企业文化，营运运营坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是不可能有效地与市场竞争的，必须把价值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

不可能有效地与市场竞争的，必须把价

值链上的利益关系看作，如供应商、合作

者、联盟体等纳入一个价值链中。因此，

企业的战略思想和管理内容也必须紧跟

我们不断深化、创新，以指导我们更好的

开创未来。

同时，企业在发展过程中，绝不能固步自封，要善于尊人。企业要想在市场竞争中脱颖而出，需要不断改善内部管理和运营，坚持“学先进、榜大勇、走正道”的学习理念，实现与组织外部的营养互换。

“与组织外部的营养互换”就是企业的战略管理和发展需求出发，运用系统的思维方法，通过对企业本身非财务资源的外部化获取，汲取外界营养，整合、优化配置企业内外部系统资源，最终成为核心资源的拥有者。”与组织外部的营养互换”方式众多：参观考察、行业交流、战略合作、信息共享等。???

企业要意识到唯有自己企业资源是

